



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
KRUNGTHAI Car Rent & Lease Public Company Limited



## สารบัญ

	หน้า
สารสั้นจากประธานกรรมการ	01
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	02
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	07
ปัจจัยความเสี่ยง	13
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	17
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	19
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20
โครงสร้างการจัดการ	21
การกำกับดูแลกิจการ	32
ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	46
รายการระหว่างกัน	47
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	55
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	57
การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	62
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	69
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	74
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	76
รายงาน และงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	77

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)”



## ลาส์จากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2559 อุตสาหกรรมรถยนต์เข้ายังคงได้รับการตอบรับที่ดีและยังคงเติบโตต่อเนื่องจากปีก่อน โดยองค์กรต่างๆได้ปรับเปลี่ยนเป็นการเช่ารถยนต์แทนการซื้อ เนื่องจากหากมองในระยะยาวย่อมเกิดความคุ้มค่า เพราะสามารถมุ่งเน้นทรัพยากรและเวลาให้กับธุรกิจหลักได้อย่างเต็มที่ แนวโน้มการเติบโตในอุตสาหกรรมรถยนต์เช่า จะมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น จากการที่หลายๆองค์กร ในแต่ละอุตสาหกรรม ได้เผชิญกับความท้าทายส่วนการบริหารต้นทุนที่มากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน โดยที่การเช่ารถยนต์เพื่อใช้ภายในองค์กรจะสามารถตอบสนองการบริหารต้นทุนการดำเนินงานได้ดีกว่าการซื้อรถยนต์ อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนคงที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

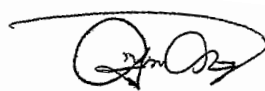
จากนโยบายรัฐบาลที่มีการปรับอัตราการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตรถยนต์ใหม่ทั้งระบบ ซึ่งมีผลนับจาก 1 มกราคม 2559 ส่งผลให้ราคาตลาดรถยนต์ใหม่ในหลายๆรุ่นมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ต่อเนื่องถึงราคาขายรถยนต์ใช้แล้วที่มีการปรับเพิ่มขึ้นตาม โดยในปีที่ผ่านมา ราคาขายรถยนต์มือสองได้ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ส่งผลให้อัตราการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วที่บริษัทฯได้รับมีการปรับตัวที่ดีขึ้นตาม โดยที่ปัจจุบันนโยบายรถยนต์คันแรก ที่ครบกำหนดขายในช่วงปลายปีที่ผ่านมา ไม่ได้ส่งผลกระทบมากกับการขายรถยนต์มือสอง เนื่องด้วยรอดจากนโยบายรถยนต์คันแรกที่ครบกำหนดขายได้นั้น จะค่อยๆ ทอยขายกลับเข้ามาในตลาด จึงไม่ได้ส่งผลให้เกิดภาพอุปทานส่วนเกินอย่างที่หลายฝ่ายวิตกกังวล จากเหตุผลข้างต้น ในปี พ.ศ. 2560 มีการคาดการณ์ว่าตลาดรถยนต์ใช้แล้วจะมีทิศทางดีขึ้น ตามสภาวะการณ์เศรษฐกิจ โดยที่ปัจจุบันการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงินจะยังคงมีอิทธิพลต่อราคาและจำนวนการขายรถยนต์ใช้แล้ว ดังเช่นอดีตที่ผ่านมา



ในปีที่ผ่านมา การแข่งขันทางด้านราคา ค่าเช่ารถยังคงเกิดขึ้นจากบริษัทรถยนต์เช่าขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงการประมูลรถยนต์เช่าจากภาครัฐ ในขณะที่เดียวกัน บริษัทรถยนต์เช่าขนาดกลางและขนาดเล็กบางราย ได้เริ่มชะลอการขายพอร์ตรถยนต์เช่า จากผลกระทบของราคาขายรถที่ครบสัญญาเช่าไม่ได้เป็นไปตามประมาณการ ผลกระทบดังกล่าวส่งผลให้บริษัทรถยนต์เช่าเหล่านั้น มีผลประกอบการขาดทุน และบางส่วนก็ได้หยุดดำเนินกิจการ บริษัทคาดการณ์ว่าทิศทางการแข่งขันด้านราคาเช่าในตลาดโดยเฉพาะโครงการประมูลต่างๆ จะยังคงดำเนินอยู่ต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรถยนต์เช่าขนาดใหญ่บางราย มุ่งเน้นการขายพอร์ตรถยนต์เช่าเพื่อต้องการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด โดยใช้นโยบายค่าเช่าต่ำเป็นเกณฑ์

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นขยายพอร์ตรถยนต์เช่าและให้ความสำคัญคุณภาพงานบริการที่ดีกับลูกค้า โดยกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญในคุณภาพงานบริการมากกว่าราคาเช่าต่ำ เลือกที่จะใช้บริการรถยนต์เช่ากับทางบริษัทฯ ในส่วนการขยายรถยนต์ให้แล้ว บริษัทฯ ได้ขยายรถยนต์ที่สิ้นสุดสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 คิดเป็นยอดขายรวม 1,460 คัน โดยที่ราคาขายรวมปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 10 ส่งผลให้กำไรจากการขายรถยนต์ที่สิ้นสุดสัญญาเช่าปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.1 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 330.6 ล้านบาท โดยที่อัตรากำไรสุทธิสูงกว่าร้อยละ 17 ส่วนหนึ่งเกิดจากสิทธิประโยชน์ภาษีและการบริหารต้นทุนทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมกับการแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพของทีมงานกระบวนการทำงานภายในองค์กร และการบริหารต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมองหาโอกาสในการขยายฐานลูกค้ารถยนต์เช่าเพิ่มขึ้น ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณต่อคณะผู้บริหารและพนักงานสำหรับความทุ่มเทและความวิริยะอุตสาหะที่อุทิศให้บริษัทฯ ตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ผมขอให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตภายใต้หลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลที่ดีและแนวทางการเติบโตธุรกิจอย่างยั่งยืน



(พิเทพ จันทรเสรีกุล)  
ประธานกรรมการ



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ประวัติ ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นในกลุ่มจันทรเสรีกุลถือหุ้นร้อยละ 100 ให้บริการเช่ารถยนต์ประเภทต่างๆ ทั้งเช่าระยะสั้น และเช่าระยะยาว แก่ลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐ และ บริษัทเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไป โดยมีนโยบายที่เน้นการให้บริการที่ดีเยี่ยม และยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า การทำงานแบบพันธมิตร และเน้นผลเป็นเลิศในการทำงานกับลูกค้าทุก ๆ ราย รวมถึงการปรับปรุงระบบงานเพื่อให้เกิดการพัฒนางานบริการที่ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง



ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น และในเดือนพฤศจิกายน 2548 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น ทำให้ในปัจจุบันทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 250 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายรถยนต์เก่าเพื่อรองรับ การจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าของบริษัท ภายใต้ แบรนด์ของ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 37,999,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน (ในเดือนมกราคม 2556 ได้ซื้อหุ้นจากบริษัทย่อยเพิ่มเติมคิดเป็นร้อยละร้อยละ)

ปัจจุบันบริษัทย่อยมีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว จำนวน 3 แห่ง คือ

1. สำนักงานใหญ่ถนนกาญจนาภิเษก
2. สาขาศรีนครินทร์ และ
3. สาขาเกษตร

## 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุการเช่าส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 1 ปี - 5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการเช่าไม่เกิน 1 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการจำหน่ายรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าผ่านตัวแทนจำหน่ายคือบริษัทย่อย ซึ่งทำให้มีกำไรจากการขายรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าภายหลังหมดอายุสัญญาเช่าอีกด้วย

รถยนต์ที่บริษัทให้เช่าส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง โดยแบ่งเป็นประเภท รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ประกอบไปด้วยรถยนต์แบรนด์ต่างๆ เช่น โตโยต้า ฮอนด้า อีซูซุ นิสสัน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรถยนต์ยุโรปให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกระดับ และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มของการให้บริการ บริษัทได้จัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 ไว้สำหรับรถยนต์ทุกคัน รวมทั้งรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ เช่น ค่าใช้จ่ายในการการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉิน และรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ



บริษัทมีศูนย์บริการที่สำนักงานใหญ่บนถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมทั้งศูนย์บริการอื่นที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 800 แห่ง อันเป็นการสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดเวลา ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัท

ทางส่วนงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ประกอบธุรกิจรับซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยน รถยนต์ใช้แล้วไม่จำกัดยี่ห้อ จึงเป็นการสนับสนุนบริษัท ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ครบวงจร เนื่องจากสามารถจัดจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรงถึงลูกค้า ทำให้ได้ราคาจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น และตัดค่าดำเนินการในการขายออก นอกจากนี้ บริษัทย่อย ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทได้ จากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากบุคคลอื่นทั่วไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมียอดจำหน่ายรถยนต์ และรายได้เพิ่มสูงขึ้น



### 1.3 นโยบาย และค่านิยมในองค์กร

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญต่อการนำพหุองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมนำพหุองค์กรให้มีความก้าวหน้า และมั่นคง รวมถึงการสร้างค่านิยมในองค์กรให้เกิดขึ้น



#### นโยบายบริษัท

##### EXCELLENCE SERVICE

“เป็นบริษัทที่ตระหนักถึงหน้าที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนภายใต้ การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะ ทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### ค่านิยมในองค์กร หลัก PPD

**KCAR way**  
วิถีแห่งเคคาร์



##### Professional

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบต่อ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

##### Partnership

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

##### Dynamic

ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

#### 1.4 กลยุทธ์ และศักยภาพในการแข่งขัน

1. บริษัทมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เนื่องจากบริษัทได้ก่อตั้ง และให้บริการเช่ารถยนต์แก่ลูกค้ามาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน จึงนับเป็นผู้บริการให้เช่ารถยนต์ครบวงจรรายใหญ่แห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เน้นบริการให้เช่าทั้งแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานและสัญญาเช่าระยะสั้น
2. ผู้บริหารมีความความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เนื่องจากมีประสบการณ์ในธุรกิจมานาน ทำให้มีฐานลูกค้าจำนวนมาก จึงทำให้โอกาสในการเพิ่มบริการให้เช่ารถยนต์มากขึ้น รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยไม่มีภาระพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่มากเกินไป
3. เสนอบริการครบวงจรและมีมาตรฐาน และคุณภาพในงานบริการที่ดี บริษัทเน้นสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า และตอบสนองทุกระดับความต้องการของลูกค้าโดยบริษัทจะจัดซื้อรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการ บริษัทได้จัดทำประกันรถยนต์ชั้น 1 กับบริษัทประกันภัยที่มีชื่อเสียงให้กับรถยนต์ทุกคันและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าซ่อมแซม ค่าต่อทะเบียน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทมีบริการหลังการขายที่ครบวงจร เช่น การจัดการซ่อมบำรุง การบริการรถยนต์ทดแทน โดยมีศูนย์ซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพมากกว่า 800 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริม และกิจกรรมอื่นๆ ที่ช่วยให้ผู้เช่าได้รับความรู้ และสิทธิประโยชน์จากการเช่าสูงสุด เช่น จัดอบรมขับขี้อย่างปลอดภัย และจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตรถยนต์
4. เนื่องจากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่ามากกว่า 7,500 คัน ทำให้บริษัทมีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) เช่น บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคา และสามารถประหยัดต้นทุนในการจัดหารถยนต์ อะไหล่รถยนต์ อัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน เช่น การใช้ประโยชน์จากบุคลากรในสำนักงานสนับสนุนต่อจำนวนรถได้มากขึ้น เป็นต้น
5. บริษัทมีศูนย์บริการเป็นของตนเอง จึงมีช่างที่มีความรู้ความสามารถสำหรับทำให้บริการและให้ความรู้แก่ผู้เช่า นอกจากนี้ช่างของบริษัทสามารถประมาณการค่าซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดต้นทุนการซ่อมบำรุงของบริษัท
6. เพิ่มงบประมาณด้านการตลาด  
บริษัทเห็นถึงความสำคัญของกลยุทธ์ด้านการตลาด จึงได้มุ่งเน้นในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทและผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย
7. ส่งเสริมให้ความรู้ถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและแบบสัญญาเช่าซื้อ  
โดยบริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าได้รับสำหรับการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน และรวมถึงผลประโยชน์ในด้านกรดำเนินการต่างๆ ที่ลูกค้าได้รับ เช่น การควบคุมงานซ่อมบำรุง การควบคุมงบประมาณรายจ่ายบริษัท เป็นต้น





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2557 - 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ดำเนินการ โดย	% การ ถือหุ้น	2557		2558		2559	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	บริษัท		1,089.11	57.69	1,138.01	58.49	1,132.80	56.56
2. รายได้จากการขายรถยนต์ที่ หมดอายุสัญญาเช่า	บริษัท		567.57	30.07	517.59	26.60	628.66	31.39
3. รายได้จากการขายรถยนต์	บริษัทย่อย	100	164.46	8.71	229.25	11.78	178.85	8.93
4. รายได้อื่น <sup>1/</sup>	บริษัท/บริษัท ย่อย		66.66	3.53	60.94	3.13	62.65	3.12
รวม			1,887.80	100.00	1,945.79	100.00	2,002.96	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น เช่น รายได้ศูนย์บริการ ดอกเบี้ยรับ ค่าปรับเลิกสัญญา รายได้จากการส่งเสริมการขาย เป็นต้น



### 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยให้บริการแก่ลูกค้าประเภทองค์กร และบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Short Term Rental) ตั้งแต่รายวัน ถึงรายเดือน โดยให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรและลูกค้าบุคคล รวมทั้งบริษัทมีการให้บริการแบบครบวงจรด้วยรถยนต์ที่ได้มาตรฐาน และมีรถยนต์ให้เลือกหลายรุ่น หลายขนาด มากกว่า 7,500 คัน

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของลูกค้าที่จะใช้ประโยชน์จากการเช่าเพื่อการดำเนินงานนั้นแตกต่างไปจากการซื้อ เช่าซื้อและเช่าทางการเงิน กล่าวคือ การเช่าเพื่อการดำเนินงานลูกค้าต้องการใช้สินทรัพย์เป็นการชั่วคราว และไม่ต้องการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน และเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม รวมถึงภาระหน้าที่ของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรถยนต์ เช่น ค่าภาษีที่เกี่ยวข้อง และค่าประกันภัยรถยนต์ เป็นต้น อีกทั้งยังเป็นการลดภาระทางการเงิน โดยที่ลูกค้าไม่ต้องลงทุนจ่ายเงินก้อนหรือวางเงินค้ำประกันเพื่อซื้อรถยนต์ และไม่มีการระงับการจัดหาเงินทุน และหลักประกันต่างๆ นอกจากนั้นแล้ว การทำสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานยังมีผลประโยชน์ทางภาษีสำหรับนิติบุคคล เหตุผลดังกล่าวจึงทำให้สัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นที่นิยมของลูกค้ามากขึ้น และยังคงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีต่อไป

## 2.1.1 ลักษณะของการให้บริการ

### 1. บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคลทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่ บริษัทข้ามชาติ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความต้องการใช้บริการยานพาหนะควบคู่ไปกับบริการเสริมครบวงจร เพื่อเป็นการลดภาระและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการบริหารและจัดการยานพาหนะ โดยลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อและรุ่นของรถยนต์ รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่างๆ ได้ตามความต้องการ

โดยก่อนการส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า บริษัทจะตรวจเช็คสภาพรถยนต์และทำประกันภัยรถยนต์ชั้นหนึ่งซึ่งมีบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการหลังการขายต่างๆ ได้ เช่น การจัดการซ่อมบำรุงรถยนต์ และการบริการรถยนต์ทดแทนชั่วคราว ในส่วนของกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ที่ให้เช่านั้นจะยังคงเป็นของบริษัทเมื่อหมดสัญญาเช่า

บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำ เป็นการประกันการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เก็บเงินมัดจำกับลูกค้าทุกราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และเครดิตของลูกค้าแต่ละราย และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่าเช่าเป็นระยะเวลาติดต่อกัน 3 เดือนขึ้นไป บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 2. บริการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rental)

บริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ได้แก่ สัญญาเช่ารายวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน บริษัทเน้นกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการเช่าเพื่อการดำเนินงานกับบริษัทอยู่แล้วซึ่งมีความต้องการเช่าระยะสั้นเพิ่มเติม รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอื่นๆ ทั่วไปทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการรถยนต์ที่มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ตามขนาดของเครื่องยนต์ และประเภทของการใช้งาน

โดยบริษัทจะเก็บค่าเช่าล่วงหน้าจากลูกค้าเต็มจำนวน และเงินประกันการเช่ารถยนต์ ซึ่งการเก็บเงินประกันการเช่ารถยนต์จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของลูกค้า และประเภทของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการเช่า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ประสงค์จะชำระเงินประกันการเช่ารถยนต์ ลูกค้าสามารถหาบุคคลมาค้ำประกัน และชำระเงินมัดจำแทนได้ หากลูกค้าผิดนัดชำระค่าเช่าเกิน 3 วัน บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์ที่ให้เช่าคืน รวมถึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญา

นอกจากการให้บริการจัดการรถยนต์ดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ตระหนักในคุณค่าของลูกค้า การบริการจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของการให้บริการที่ครบวงจรและเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด ดังนี้

#### บริการลูกค้าสัมพันธ์

เจ้าหน้าที่แผนกลูกค้าสัมพันธ์ ให้คำแนะนำด้านการบริการ รับข้อเสนอแนะ คำติชมจากลูกค้า เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการใช้รถยนต์ของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม รวมถึงให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและผลประโยชน์ทางภาษีที่ลูกค้าจะได้รับสำหรับการเช่า (Operating Lease) นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ยังทำหน้าที่สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการบริการ โดยมีจุดมุ่งหมายคือความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### บริการศูนย์ประสานงาน ตลอด 24 ชั่วโมง

บริษัทที่มีทีมงานซึ่งจะช่วยประสานงาน และให้คำแนะนำ พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ ซึ่งพร้อมออกให้ความช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุ พร้อมบริการรถลากจูง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทุกวัน



### บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ

บริษัทมีบริการซ่อมบำรุง และตรวจเช็คสภาพรถตลอดอายุการใช้งานตามสัญญาเช่า ด้วย Preventive Maintenance Program จึงสามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทันใจ ถูกต้อง และแม่นยำ เพื่อให้ลูกค้าได้ใช้รถที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความปลอดภัยในการขับขี่มากที่สุด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะตรวจเช็คสภาพรถก่อนการส่งมอบลูกค้าและหลังการซ่อมตัวถังทุกครั้ง และบริษัทยังมีนโยบายในการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพรถตามมาตรฐานของผู้ผลิต โดยมีศูนย์บริการซ่อมบำรุงและตรวจเช็คสภาพตามระยะ ที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก รวมถึงศูนย์บริการของบริษัทตามจุดต่างๆ และศูนย์บริการที่มีสัญญากับบริษัทมากกว่า 800 แห่งทั่วราชอาณาจักร

### บริการดำเนินงานประกันภัยรถยนต์

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับบริษัทประกันภัยชั้นนำ และรถยนต์ที่ให้เช่าทุกคันได้มีการทำประกันภัยรถยนต์ประเภท 1 ไว้ให้กับลูกค้า

### บริการทดแทนกรณีเกิดอุบัติเหตุหรือสูญหาย

กรณีรถยนต์เช่าเกิดอุบัติเหตุ หรือสูญหาย บริษัทมีบริการทดแทนให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า



### 2.1.2 ลักษณะของธุรกิจรับซื้อ และจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัท มีรายได้หลักจากการดำเนินงาน 2 ส่วน คือ รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ และรายได้จากการขายรถยนต์ทั้งหมด สัญญาเช่า โดยรายได้จากค่าเช่ารถยนต์จะได้รับจากการกำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งการกำหนดอัตราค่าเช่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่ได้จากการขายรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตมาประกอบการคำนวณค่าเช่าด้วย

บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาเช่า โดยขายปลีกให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์โดยตรงภายใต้การจำหน่ายของบริษัทย่อยซึ่งจะได้ราคาขายที่ต่ำกว่าการขายส่ง สำหรับการตัดสินใจว่าจะขายรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าหรือไม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน เช่น ปริมาณรถยนต์คงเหลือของบริษัท สภาพรถยนต์ อายุการใช้งาน มูลค่าซ่อมแซม และระยะเวลาในการซ่อมแซม หากตัดสินใจขาย บริษัทจะดำเนินการปรับสภาพรถยนต์ก่อนการขาย เพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้น โดยการตั้งราคาขายนั้นบริษัทจะพิจารณาจากราคารถยนต์ใช้แล้วในตลาด



ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย หรือบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด (“กรุงไทย ออโตโมบิล”) คือการรับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ภายใต้ชื่อศูนย์ “โตโยต้า กรุงไทย ยูสคาร์” ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์จำหน่าย 3 แห่ง โดยแห่งแรก สาขากาญจนภิเษก ตั้งอยู่บนถนนกาญจนาภิเษก เขตบางแค กรุงเทพฯ แห่งที่สอง สาขาศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ และแห่งที่สาม สาขาเกษตร ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน เขตบางเขน กรุงเทพฯ

โดยกรุงไทย ออโตโมบิล ได้เข้าร่วมโครงการกับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (“โตโยต้า ประเทศไทย”) ผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าในประเทศไทย ในโครงการโตโยต้า ซัวร์ (Toyota Sure Program) ซึ่งเป็นโครงการจำหน่ายรถยนต์โตโยต้าใช้แล้ว ภายใต้รูปแบบและการบริหารงานที่ได้รับคำแนะนำและความช่วยเหลือด้านต่างๆ จากโตโยต้าประเทศไทย เช่น การรับประกันสภาพรถยนต์ใช้แล้วที่จำหน่ายไปโดยโตโยต้า ประเทศไทย เป็นเวลา 1 ปี หรือ ระยะทาง 20,000 กิโลเมตร การจัดหาสินค้าคงคลังและช่องทางการจำหน่าย การช่วยเหลืองบประมาณในด้าน การตลาด การนำระบบงานและเทคโนโลยีต่างๆ ที่ใช้ในต่างประเทศมาสนับสนุน ซึ่งโครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างมากในหลายประเทศทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นต้น โดยนอกเหนือจากรถยนต์ในโครงการโตโยต้า ซัวร์แล้ว กรุงไทย ออโตโมบิล ยังสามารถจำหน่ายหรือรับซื้อรถยนต์ใช้แล้วอื่นๆ ได้ทุกยี่ห้อ มิได้จำกัดเพียงแคื่อยี่ห้อโตโยต้า เท่านั้น



## 2.2 ภาวะการตลาด และการแข่งขัน

### ธุรกิจให้เช่ารถยนต์

ปัจจุบันแบ่งการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) และบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) โดยจะมีการให้บริการเสริมที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการให้เช่ารถยนต์

การประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์แบบสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) และเช่าซื้อ (Hire Purchase) นั้น เป็นการให้สินเชื่อโดยที่ลูกค้าตกลงทำสัญญาและตกลงจ่ายชำระค่างวดให้กับผู้ประกอบการ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินนั้นได้ และสัญญาระบุว่าลูกค้ามีสิทธิเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินได้ หรือ สัญญาระบุว่ากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะโอนไปให้ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

ผู้ประกอบการด้านนี้ส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันการเงิน บริษัทในเครือของผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ และบริษัทให้เช่าซื้อลีสซิ่งทั่วไป ซึ่งผู้ประกอบการในด้านนี้ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรงของบริษัทแม้ว่าการดำเนินธุรกิจจะใกล้เคียงกัน เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน และมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาและอัตราดอกเบี้ย เป็นหลัก



สำหรับการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) นั้นเป็นสัญญาเช่าที่ให้สิทธิลูกค้าใช้ทรัพย์สินได้ และสามารถบอกเลิกสัญญาได้เมื่อไม่มีความต้องการใช้ทรัพย์สินนั้นอีก โดยผู้ให้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ให้เช่าเอง และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้วผู้ให้เช่าสามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวออกให้ผู้อื่นเช่าได้อีก กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้จะเน้นทางด้านคุณภาพของบริการเป็นหลัก ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันผู้ประกอบการในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีจำนวนมาก โดยแบ่งเป็นผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว (สัญญาเช่า 3-5ปี) และผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น (รายวัน, รายเดือน) โดยผู้ประกอบการที่เน้นให้เช่ารถยนต์แบบระยะสั้น ไม่ใช่คู่แข่งโดยตรง เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายลูกค้าจะเป็นนักท่องเที่ยว ซึ่งหากจะเปรียบเทียบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัท ที่จะเน้นการให้เช่ารถยนต์แบบระยะยาว ซึ่งจะมีกลุ่มลูกค้าองค์กรเป็นหลัก

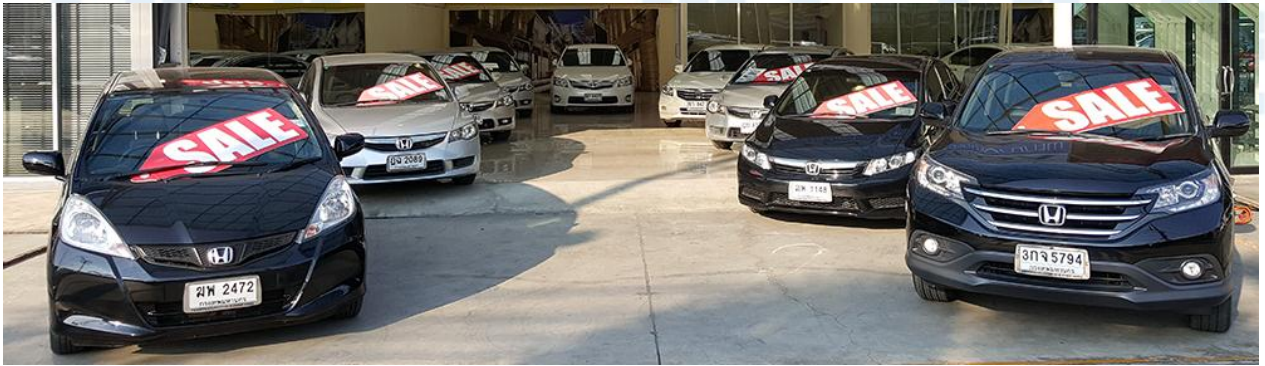


### สภาวะการแข่งขันในธุรกิจรถเช่าในปีที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าในปี 2559 ที่ผ่านมา ยังเติบโตต่อเนื่องได้จากปีก่อน โดยองค์กรต่างๆ ทั้งส่วนของภาครัฐ และภาคเอกชนต่างๆ ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นการเช่ารถยนต์แทนการซื้อ ทั้งนี้แนวโน้มการเติบโตในอุตสาหกรรมรถยนต์เช่าจะมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น จากการที่องค์กรต่างๆ ในแต่ละอุตสาหกรรมได้มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน โดยที่การเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในองค์กรจะสามารถบริหาร และควบคุมต้นทุนคงที่ได้ได้อย่างมีประสิทธิภาพดีกว่าการซื้อรถยนต์มาใช้ในองค์กร

ในปี 2560 อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่ายังคงมีแข่งขันทางด้านราคาจากกลุ่มบริษัทรถยนต์เช่าขนาดใหญ่ ในขณะที่เดียวกันบริษัทรถยนต์เช่าขนาดกลาง และขนาดเล็กบางราย เริ่มชะลอการขยายพอร์ตรถยนต์เช่าจากผลกระทบของการแข่งขันราคาเช่า และจากผลกระทบของราคาขายของรถครบสัญญาเช่าที่ไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ คาดการณ์ว่าการแข่งขันทางด้านราคารถยนต์เช่ายังคงมีอยู่ โดยเฉพาะกับการประมูลราคารถยนต์ให้เช่ากับหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน จากการที่บริษัทรถยนต์เช่าขนาดใหญ่บางราย มุ่งเน้นการขยายพอร์ตรถยนต์เช่าเพื่อต้องการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด โดยใช้นโยบายราคาเช่าต่ำเป็นเกณฑ์

ในส่วนของตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (Used Car) ในปี 2559 ได้มีทิศทางราคาที่ดีขึ้นจากการที่รัฐบาลได้มีการปรับอัตราการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตกับรถยนต์ใหม่ ส่งผลให้ตลาดรถยนต์มือสองปรับตัวเพิ่มขึ้นตาม และอัตรากำไรสุทธิของรถยนต์ใช้แล้วก็ได้ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ปัจจัยของนโยบายรถยนต์คันแรกที่ยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่มหรือจำหน่ายจากการใช้สิทธิ ตั้งแต่ในช่วงกันยายน 2559 ที่ผ่านมา บริษัท คาดการณ์ว่าจะไม่ได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการขายรถยนต์มือสอง เนื่องจากรถยนต์ในโครงการรถยนต์คันแรก จะทยอยครบกำหนด และกลับเข้ามาสู่ตลาดรถยนต์มือสองเป็นบางส่วน จึงไม่ได้ส่งผลให้เกิดอุปทานส่วนเกินตามที่หลายฝ่ายคาดการณ์ไว้



จากเหตุผลข้างต้นในปี 2560 บริษัท ยังคงคาดการณ์ว่าตลาดรถยนต์ใช้แล้วจะมีทิศทางที่ดีขึ้น ตามสภาวะการณ์เศรษฐกิจ โดยที่ปัจจัยการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงิน อาจจะมีผลต่อราคา และจำนวนการขายรถยนต์ใช้แล้ว เหมือนปีก่อนๆ ที่ผ่านมา



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีการกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีรายได้ที่แน่นอนจากค่าเช่ารถยนต์ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทซึ่งเกิดจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมี 2 ลักษณะ คือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและผลกำไรของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ลงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยจัดการบริหารความเสี่ยงใน 2 ด้าน คือ

#### 1. ด้านระยะเวลา

บริษัทจะกำหนดระยะเวลากู้ยืมเงินจากบริษัทผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์ให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาเช่า

#### 2. ด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทจะพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้เช่ารถยนต์ โดยจะรักษาให้มีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าอยู่ในระดับที่มีกำไรและมีความสม่ำเสมอ

สัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- คงที่	1,433.04	86.82	1,346.98	75.85	1,845.38	73.14
- ลอยตัว	217.48	13.18	429.53	24.18	677.55	26.86
รวม	1,650.52	100.00	1,776.51	100.00	2,522.93	100.00

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

ในการประกอบธุรกิจให้บริการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน มีระยะเวลาเช่าประมาณ 1 - 5 ปี ซึ่งหลังจากครบกำหนดสัญญาเช่า บริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 - 2 ปี ใน ซึ่งหากไม่มีบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีรถยนต์ในบริษัทมากเกินไป อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้า ซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” โดยดำเนินธุรกิจ ซื้อ-ขายและแลกเปลี่ยนรถยนต์ใช้แล้วคุณภาพดีตามมาตรฐานของโตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพรถยนต์ที่ตัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถและโอกาสในการจำหน่ายรถยนต์ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด มีศูนย์จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วเปิดให้บริการทั้งสิ้น 3 สาขา คือสาขากาญจนาภิเษก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร

ดังนั้น ในการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อให้เช่านั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความสามารถในการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหารจึงได้วางนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ให้มีคุณภาพดังนี้

1. จัดให้มีศูนย์บริการของตนเองและศูนย์บริการเครือข่ายทั่วประเทศกว่า 800 แห่ง โดยมีช่างที่ชำนาญการด้านการบำรุงรักษารถยนต์ คอยให้คำแนะนำและดูแลให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าบำรุงรักษาตามระยะเวลา เพื่อให้รถยนต์มีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการ เพื่อให้การจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุของสัญญาเช่าทำได้ง่ายขึ้น และมีราคาที่สูงขึ้น
2. ดำเนินการขายรถยนต์ด้วยตนเอง โดยการจำหน่ายให้กับผู้ซื้อโดยตรงผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าจำนวน 1,460 คัน และ 1,228 คัน ตามลำดับ คิดเป็นกำไรจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าในปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 245.06 ล้านบาท และ ในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 176.24 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมเงิน โดยมีสัดส่วนดังนี้

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,690.68	50.60	1,786.65	50.14	1,982.22	44.00
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ		-				
- ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	469.26	14.04	424.47	11.91	329.78	7.32
- ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	617.5	18.48	572.09	16.06	348.53	7.74
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกตราสารหนี้ระยะสั้น						
· เงินกู้ยืมระยะสั้นและตราสารหนี้ระยะสั้น	258.48	7.74	278.16	7.81	671.95	14.92
· เงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระคืนในหนึ่งปี	114.89	3.44	124.78	3.50	276.98	6.15
- รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	373.37	11.17	402.94	11.31	948.93	21.06
- รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	190.39	5.70	377.01	10.58	895.70	19.88
รวมเงินกู้ยืม	1,650.52	49.40	1,776.51	49.86	2,522.93	56.00
รวม	3,341.20	100.00	3,563.16	100.00	4,505.16	100.00

หากพิจารณาแหล่งที่มาของเงินทุน บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาโครงสร้างของแหล่งเงินทุนจากงบการเงินบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จะเห็นว่าโครงสร้างเงินทุนแบ่งเป็น 1. เงินทุนระยะสั้นจำนวน 1,278.71 ล้านบาท และ 2. เงินทุนระยะยาวจำนวน 3,226.45 ล้านบาท (ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินระยะยาว 1,244.23 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,982.22 ล้านบาท) หรือคิด เป็นสัดส่วนเงินทุนระยะสั้นต่อเงินทุนระยะยาวประมาณ 28:72 และหากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งในส่วนของตราสารหนี้ระยะสั้นรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ มีจำนวนรวม 1,278.71 ล้านบาท โดยที่บริษัทฯ ได้มีการบริหารเงินสภาพคล่องที่รัดกุมด้วยการเร่งจำหน่ายรถยนต์รอขายที่คงค้างเพื่อให้ได้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอเช่นเดียวกัน



นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากรายได้ขั้นต่ำจากค่าเช่าในอนาคตของบริษัทภายใต้สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้ ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี และอายุมากกว่า 1 ปี ณ สิ้นปี 2559 มี 971.33 ล้านบาท และ 1,569.42 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,278.71 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 1,244.23 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังมีสภาพคล่องในการจำหน่ายรถทั้งหมดสัญญาเช่า ซึ่งในปี 2560 มีรถครบกำหนดสัญญาเช่า จำนวนประมาณ 1,600 คัน คาดว่าจะมีเงินสดรับจากการขายจำนวนประมาณ 640 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำรงสภาพคล่องของบริษัท นอกจากนี้การบริหารสภาพคล่องดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายอื่นๆ เพิ่มเติม เช่นการควบคุมการจัดเก็บค่าเช่า และการขายรถยนต์ทั้งหมดสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพ



### 3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานและให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นนั้น บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่าและเรียกรถยนต์คืนได้หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า ขาดระบบการติดตามการชำระค่าเช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดระบบควบคุมภายในที่ดี

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านการคัดเลือกลูกค้า อย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายค่าเช่าของลูกค้าจากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกค้า โดยสัญญาเช่าระยะสั้น ลูกค้าต้องจัดให้มีบุคคลค้ำประกันหรือวางเงินประกันการเช่าในปริมาณที่สูง รวมถึงเรียกชำระค่าเช่าล่วงหน้าเต็มจำนวนตามระยะเวลาการเช่า ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้ในระดับหนึ่ง ในขณะที่สัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน บริษัทมีนโยบายเก็บเงินมัดจำการเช่ารถยนต์โดยเฉลี่ยประมาณ 3 เดือนของราคาค่าเช่า ซึ่งแม้ว่าบริษัทจะยังคงมีความเสี่ยงบางส่วนจากค่าเช่าที่เรียกเก็บไม่ได้หลังหักเงินมัดจำดังกล่าว แต่จากประสบการณ์ วิธีการในการคัดเลือกลูกค้า รวมถึงประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของบริษัท ซึ่งมีระบบการควบคุมภายใน ที่แสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ที่มีการค้างชำระค่าเช่าเกินกว่ากำหนดทันที ทำให้บริษัทมีการติดตามลูกหนี้เหล่านั้นได้อย่างทันเวลา ตลอดจนได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอ

### 3.5 ความเสี่ยงด้านการตลาด และการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์มีข้อจำกัดทางด้านกฎหมายในการดำเนินธุรกิจเพียงเล็กน้อย ประกอบกับการใช้เงินลงทุนที่ต่ำสำหรับการเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ ทำให้มีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ในตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์มากขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ที่เน้นให้บริการอย่างมีคุณภาพ (Premium Service) และบริการหลังการขายครบวงจร (One Stop Service) โดยบริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารงาน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการจัดการ และติดตามการให้บริการได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง และจากการที่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ย่อมทำให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานบางส่วนที่มีผลต่อการลดต้นทุน และสามารถแข่งขันในด้านราคาได้เช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมิได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคา



นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเลือกกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้นิยมการเช่ารถยนต์ระยะยาวและการบริการหลังการขายที่ดีมากกว่าการให้ความสำคัญเรื่องราคา

### 3.6 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2560 บริษัทฯ คาดการณ์ในส่วนของตลาดรถยนต์ใช้แล้ว (Used Car) จะมีทิศทางที่ดีขึ้นจากราคาที่มีส่วนปรับราคาเพิ่มตามโครงสร้างภาษีสรรพสามิตของรถยนต์ใหม่ แต่อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยที่มีผลกระทบต่อในเรื่องของการอนุมัติสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจมีผลต่อราคาจำหน่ายรถยนต์มือสอง

### 3.7 ความเสี่ยงทางด้านสังคม และชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหลักการทำงานควบคู่ไปกับการดูแลทั้งทางด้านสังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการขับเคลื่อนปลอดภัยและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการให้คำแนะนำแก่ผู้ใช้รถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้ใช้รถยนต์ ขับขี่รถยนต์บนพื้นฐานของความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถยนต์บนท้องถนน และรวมถึงคนเดินเท้า และทรัพย์สินต่างๆ บนท้องถนน

### 3.8 ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ใช้ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท



## ข้อมูลทั่วไป



4.1 ชื่อบริษัท	: บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: KCAR
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (Rental)
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 455/1 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ที่ตั้งสาขา	: เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 0107547000761
โทรศัพท์	: 0-2291-8888
โทรสาร	: 0-2291-4488
Website	: www.krungthai.co.th
นายทะเบียน	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	: 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600 โทรสาร : 02-596-0539



4.2 ชื่อบริษัทย่อย	: บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด
สัดส่วนการลงทุน	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
ลักษณะธุรกิจ	: ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำหน่ายรถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์ จำหน่ายอุปกรณ์รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1625 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160
ที่ตั้งสาขา ศรีนครินทร์	: 41/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
ที่ตั้งสาขา เกษตร	: 2368 ถ.พหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2455-4455
โทรสาร	: 0-2455-4441
Website	: www.surekrungthai.com
ผู้สอบบัญชี	: นางรุ่งทิพย์ แจ่มศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 11930
ชื่อสำนักงานสอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานสอบบัญชี	: 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
	โทรศัพท์ : 02-596-0500, 02-555-0600
	โทรสาร : 02-596-0539



## ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

### 5.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน จำนวน	250,000,000	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน	250,000,000	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน	250,000,000	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1.00	บาท

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 สิงหาคม 2559

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	กลุ่มจันทร์เสีรกุล <sup>1/</sup>	183,733,400	73.49
2	กองทุนเปิดคอบอร์ดีนสมอลแค็ป	14,259,900	5.70
3	กลุ่มระวีแสงสุรย์ <sup>2/</sup>	6,650,000	2.66
4	กลุ่มคุณทรงเกียรติ <sup>3/</sup>	4,642,900	1.86
5	นายสยาม สุวัฒน์นางกูร	1,928,000	0.77
6	นายสุเมธ ว่องไว	1,805,500	0.72
7	นางจิตราดา เปาอินทร์	1,732,100	0.69
8	กลุ่มบุญแสง <sup>4/</sup>	1,614,700	0.65
9	นายสัณชัย อุดมรัชตวินิชย์	1,600,000	0.64
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด อื่นๆ	1,110,700 30,922,800.00	0.44 12.37
	รวม	250,000,000.00	100.00

<sup>1/</sup> กลุ่มจันทร์เสีรกุล ประกอบด้วย

นายไพฑูรย์ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 10,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.00  
นางวิภาพร จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 40,512,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.20  
นายพิเทพ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60  
นายพิชิต จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 34,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.60  
นายพิสิทธิ์ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 25,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.00  
นางสาวทิมลดา จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 20,221,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.09  
นางสาวทิมลพรรณ จันทร์เสีรกุล ถือหุ้น 20,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.00

<sup>2/</sup> กลุ่มระวีแสงสุรย์ ประกอบด้วย

นายอนันต์ ระวีแสงสุรย์ ถือหุ้น 4,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.98  
นางสาวปิยนุช ระวีแสงสุรย์ถือหุ้น 1,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.40  
นางสาวนุชนาถ ระวีแสงสุรย์ถือหุ้น 700,000 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.28

<sup>3/</sup> กลุ่มคุณทรงเกียรติ ประกอบด้วย

นางสาวปิยะดา คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 4,036,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.61  
นายแพทย์ประจวบ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 595,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.24  
นายปรัชญ์ คุณทรงเกียรติ ถือหุ้น 11,300 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01

<sup>4/</sup> กลุ่มบุญแสง ประกอบด้วย

นางปิยะรัตน์ บุญแสง ถือหุ้น 890,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.36  
นายอนุรักษ์ บุญแสง ถือหุ้น 673,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.27  
นางเยาวภา บุญแสง ถือหุ้น 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01  
นายคุณวุฒิ บุญแสง ถือหุ้น 20,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01  
นางนารินทร์ บุญแสง ถือหุ้น 800 หุ้น คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบพิจารณา เช่น สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และสำหรับบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับบริษัท และเป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

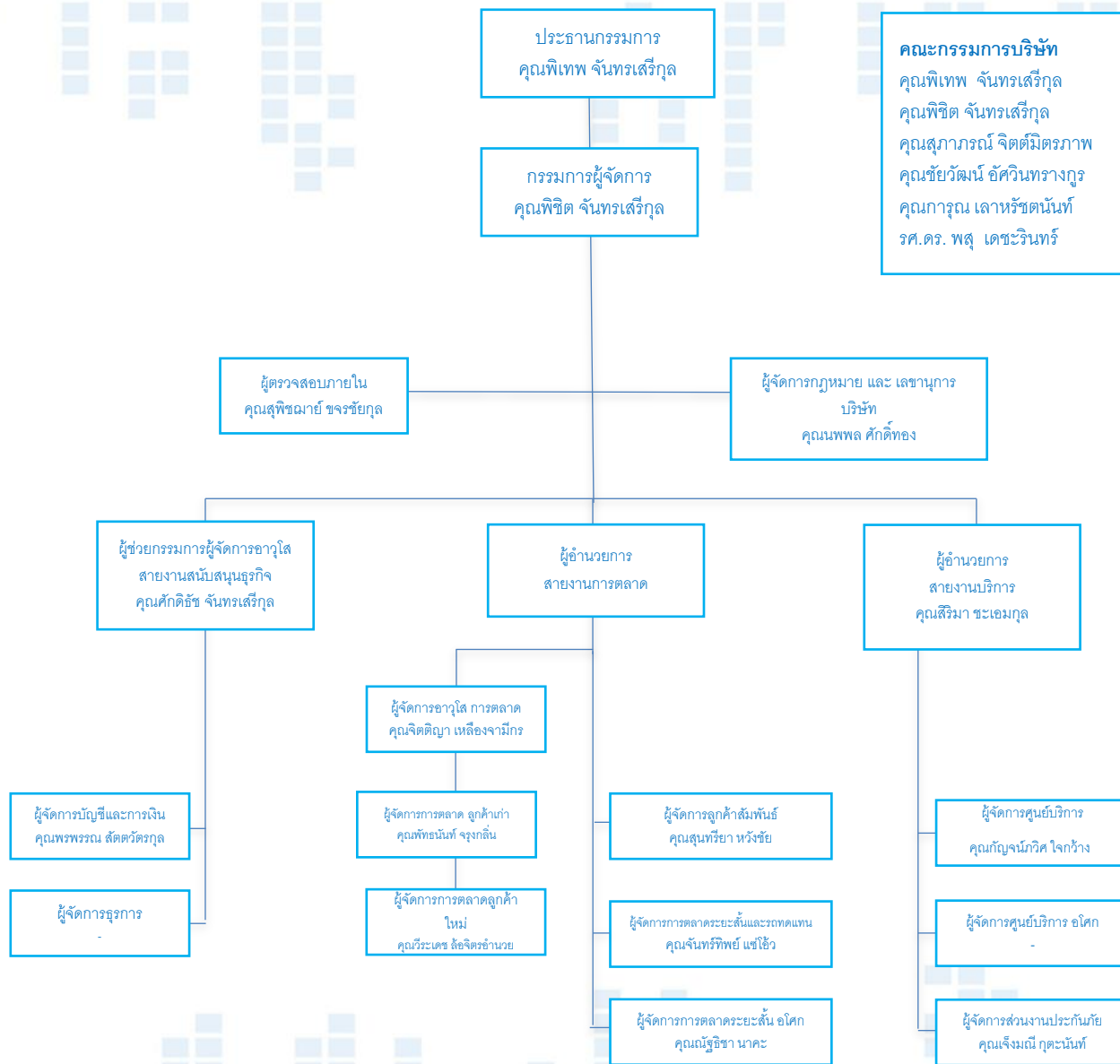




# โครงสร้างการจัดการ

## 6.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



บริษัทมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวนโยบายในด้านต่างๆ ของบริษัททั้งสิ้น 6 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559<sup>1</sup> มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accredited Program (DAP) แล้ว)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการ
2	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3	นายการุณ เลหาวิชตนันท์	กรรมการ
4	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรวงกูร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5	นางสุภาภรณ์ จิตต์มีตรภาพ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายนพพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการบริษัท

<sup>1</sup>หมายเหตุ : 1) นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 แทนนายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล ที่ได้ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2559  
2) รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 แทนพลตำรวจโทนพเก้า ธีบุญศิริ ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง  
3) นายพิชิต จันทรเสรีกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 แทนนายพิเทพ จันทรเสรีกุล ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วยนายพิเทพ จันทรเสรีกุล และ นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการสองในสามท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### 1.2 คณะกรรมการบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประเทศไทย ออโตโมบิล จำกัด มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	กรรมการ
2	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการ
3	นายพิสิทธิ์ จันทรเสรีกุล	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายพิเทพ จันทรเสรีกุล และ นายพิชิต จันทรเสรีกุล กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท



ระหว่างปี 2559 มีการเข้าอบรมหลักสูตรสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องดังนี้

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายพิชิต จันทระเสีร์กุล	Succession Management for leadership – สหสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 – สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 – สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือ การรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ไม่ว่าจะกำหนดเป็นจำนวนแน่นอน หรือ กำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการพิจารณาเป็นคราวๆ ไป หรือ กำหนดให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ นอกจากนี้ ให้กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย
7. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. คณะกรรมการมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## นโยบาย วิสัยทัศน์และ ค่านิยมองค์กร

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การทำงานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### วิสัยทัศน์บริษัท (Corporate Vision)

“บริษัทรถเช่าชั้นนำของประเทศ ที่มุ่งเน้น Service and Quality Excellence”

### ค่านิยมองค์กร

#### ความเป็นมืออาชีพ (Professional)

ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบต่อ เพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด

#### เป็นคู่ค้าที่ดี (Partnership)

การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุดของลูกค้า

#### พัฒนาอยู่ตลอดเวลา (Dynamic)

ความมุ่งมั่น พยายาม และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน

**KCAR way**  
วิถีแห่งเคอาร์



## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ( Audit Committee )

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3	รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุพิชฌาย์ ขจรชัยกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ประสบการณ์การทำงานในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร ประธานกรรมการตรวจสอบ

2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กรุงไทยคาร์เซ็นทรัล แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
2540 – ปัจจุบัน	Executive Partner บจก. พรอสเพค คอนซัลติ้ง (ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน)
2544 – 2545	อนุกรรมการ ที่ปรึกษาทางการเงินองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้





### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 3. คณะกรรมการบริหาร ( Executive Board of Director )

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหาร

โดยมี นายณพล ศักดิ์ทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามข้อ 3. ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าว จะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือ

อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์



#### 4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัยวัฒน์ อัครวิมลราชกูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนด และสอบทานนโยบาย และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด



#### 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2	รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3	นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดขอบเขต และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายการุณ เลหาหัตถนันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธุรกิจรถยนต์ให้เข้าเพื่อการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ทั้งนี้ให้ครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาด หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดการใช้ทรัพยากรในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัตถุประสงค์ และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
- ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และการวัดความเสี่ยงโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำมาปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

## 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายนพพล ศักดิ์ทอง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท

## 8. คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายพิชิต จันทรเสรีกุล	กรรมการผู้จัดการ
2	นายศักดิ์รัช จันทรเสรีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
3	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริการ
4	นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร	ผู้จัดการอาวุโสการตลาด
5	นางสาวพรพรรณ สัตตวัตรกุล	ผู้จัดการบัญชี การเงิน

การอบรมเพิ่มเติมระหว่างปี 2559

ลำดับ	ผู้เข้าอบรม	หัวข้อที่เข้ารับการอบรม
1	นายศักดิ์รัช จันทรเสรีกุล	Ethical Leadership Program 4/2016 Director Certification Program (ELPDCP 4201/20165) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## คุณสมบัติของผู้บริหาร

ผู้บริหารขอรับรองว่า จะเป็นผู้ที่ถูกคัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติของผู้บริหารครบถ้วน เป็นผู้ที่มีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณชน รวมถึงการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสม

## 6.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดี่ยวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งในสัดส่วน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นๆ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ศาลมีคำสั่งให้ออก
8. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทและการลาออกมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออกแล้ว
9. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังอยู่ของกรรมการที่ตนเข้าไปแทน
10. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองกรรมการ และนอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้

### คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการจากบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ



สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง

## 6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทมีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้คณะกรรมการของบริษัทเป็น ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,644.58 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อ ตำแหน่ง	ปี 2558		ปี 2559	
	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ	ค่าเบี้ยประชุม	อื่นๆ
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ (ถึงแก่กรรมในปี 2559)	192.61	-	104.31	-
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล ประธานกรรมการ	171.32	-	188.45	-
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	186.13	-	188.45	-
4. นายการุณ เลหาวิชตนันท์ กรรมการ	175.02	-	192.52	-
5. นายชัยวัฒน์ ชัยวินทรวงูร ประธานกรรมการตรวจสอบ	142.78	217.20	136.68	238.92
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มีตรภาพ กรรมการตรวจสอบ	120.89	173.76	116.68	191.13
7. พล.ต.ท.นพแก้ว รัญญูศิริ กรรมการตรวจสอบ (ลาออกระหว่างปี 2559)	87.55	173.76	63.71	191.13
8. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ กรรมการตรวจสอบ			16.30	16.30
รวม	1,076.30	564.72	1,007.10	637.48

## 2. ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท และบริษัทย่อย

	2558		2559	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
- เงินเดือน และค่าตอบแทน	8	15.10	8	13.70
- โบนัส	8	3.33	8	3.66
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	0.44	8	0.52
รวม		18.87		17.88

## การกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อช่วยในการส่งเสริม และสนับสนุนให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้มีการตรวจสอบที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายในการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งประกอบด้วยหลักการดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยทั่วกันโดยไม่คำนึงถึงว่าเป็นผู้ถือหุ้นอยู่จำนวนเท่าใด ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ทั้งที่เป็นสัญชาติไทย และต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด

(ก) บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา (อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) ซึ่งในหนังสือนัดประชุมดังกล่าวจะแจ้งรายละเอียด อันประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมไปถึงการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารไปยังผู้ถือหุ้น

(ข) ประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยในระหว่างการประชุม ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเต็มที่

(ค) ประธานกรรมการ รวมทั้งกรรมการทุกคน จะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัยจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

#### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นถึงแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะถือหุ้นไม่เท่ากัน มีสิทธิในการออกเสียงไม่เท่ากัน แต่บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ รวมถึงสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ผ่านทางอีเมล (Email) และทางโทรศัพท์

(ข) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติในที่ประชุมแทนผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีหนังสือรับมอบฉันทะที่ถูกต้องมีสิทธิที่จะเข้าประชุม และลงมติเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นทุกประการ

(ค) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุม โดยจะแจ้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชี (ภายนอก) และที่ปรึกษาต่างๆ เข้าร่วมประชุมด้วย และจะกำหนดสถานที่และเวลาที่ประชุมให้เหมาะสมและสะดวกในการที่ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุม



### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง



หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาพแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจาก

ความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

เหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการ

ให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง ดังนั้น

นอกจากคณะกรรมการจะมีภาระหน้าที่

และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของ

บริษัทแล้ว คณะกรรมการยังต้อง

ตระหนักถึงการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสีย

เหล่านี้ได้รับการปฏิบัติที่ดี โดยปฏิบัติ

ตามที่กฎหมายกำหนดและดูแลให้ความมั่นใจว่า

สิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทน

ที่เหมาะสมโดยดำเนินการให้มีผลประกอบการ

ที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการพัฒนาธุรกิจ

อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบ

การควบคุมภายในที่เหมาะสม และ

เพียงพอที่จะปกป้องผลประโยชน์

ของบริษัทและผู้ถือหุ้น



#### ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอบริการที่มี คุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนในเงื่อนไขต่าง ๆ ของการให้บริการของบริษัท เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจ และเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัท และยังรวมถึง การรับฟังข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความพึงพอใจ สูงสุดของลูกค้า

ระหว่างปี 2559 บริษัทฯ มีกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้าดังนี้

โครงการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
อบรมซัพซี้ปลดภัย	7	7 บริษัท
ออกบูธ Safety Day บริษัทลูกค้า (โดย KCAR)	1	1 บริษัท
โครงการเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์	3	47 บริษัท
Toyota Save and Safe	4	15 บริษัท

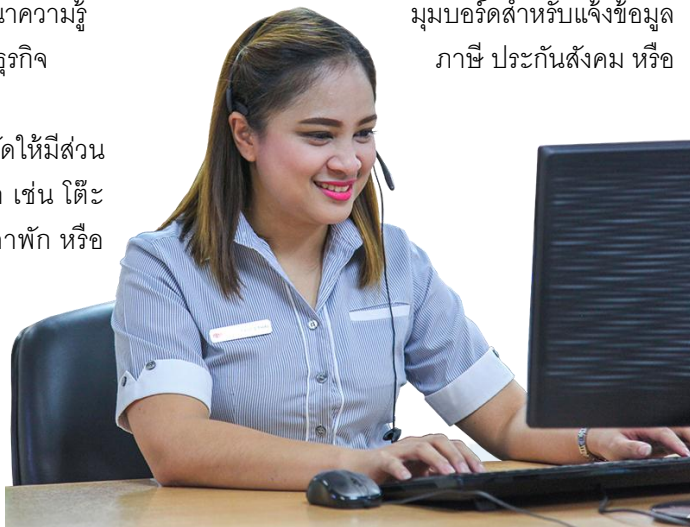
## พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานคือกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้สำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานทุกคนให้มีขวัญ และกำลังใจที่ดีในการทำงาน ได้รับผลตอบแทนตามผลงาน ทักษะความสามารถ เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รับสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม



- **ผลตอบแทนของพนักงาน :** บริษัทฯ พิจารณาจ่ายผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน และค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม รวมทั้งยังมีการทบทวนถึงความเหมาะสมในการจ่ายเพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการเทียบเคียงกับตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้
- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ :** บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานสะสมเงินออมตามอัตราส่วนโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ทั้งนี้เพื่อเป็นเงินออมหลังเกษียณอายุการทำงาน
- **เครื่องแบบพนักงาน :** บริษัทฯ มีชุดฟอร์มให้กับพนักงานทุกปี รวมถึงรองเท้าสวมใส่เพื่อความปลอดภัยสำหรับพนักงานที่ทำงานในส่วนของ การบำรุงรักษารถยนต์
- **การตรวจสุขภาพประจำปี :** เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพของพนักงาน

- **หน้าต่างเรียนรู้ :** บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนของการพัฒนา และเรียนรู้ภายในองค์กร เช่น มุมหนังสือ สำหรับให้พนักงานทุกคนนำไปอ่านเพื่อผ่อนคลาย หรือนำไปพัฒนาความรู้ ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ทั้งในส่วนของแวดวงธุรกิจ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- **ห้องพักผ่อนข้าว และสันทนาการ :** บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนของห้องพักผ่อนอาหาร รวมถึงอุปกรณ์กีฬา เช่น โต๊ะปิงปอง แบตมินตัน เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาพัก หรือ เลิกงานในการผ่อนคลายจากการทำงาน และช่วยเสริมสร้างความสามัคคีในองค์กร
- **พัฒนาความรู้ และทักษะที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ** ได้มีการจัดการอบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมกับสถาบันภายนอก หรือการเชิญวิทยากรที่มีความรู้เข้ามาให้การอบรมแก่พนักงานในบริษัทรวมทั้งการแลกเปลี่ยนความรู้ของพนักงานในแต่ละส่วนงาน



ระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงาน รวมถึงผู้จัดการ และผู้บริหารเข้าร่วมอบรมกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ เช่น อบรมความรู้ทางด้านบัญชี และภาษี อบรมความรู้ด้านเทคนิคเพื่อยกระดับฝีมือช่าง กับศูนย์ฝึกอบรมนิสสัน มอเตอร์ประเทศไทย ผู้บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น



## หลักสูตรที่มีการอบรมระหว่างปี 2559

หน่วยงาน	หัวข้ออบรม
บริหาร	ไขกลยุทธ์การลดต้นทุนด้วยการบริหารงานจัดซื้อ
	จิตวิทยาโน้มน้าวใจด้วยเทคนิค NPL
	Succession Management for leadership
	แนวคิดจิตวิทยากับการบริหารงานยุคใหม่
	เพิ่มยอดขาย ทำกำไรหลายเท่าด้วย Google Ad words
	Global Business Leaders Program Batch 2
	ติดปีกการตลาดในยุคดิจิทัล
Managing Employee Performance	
บัญชี	การควบคุมภายในภาคปฏิบัติเพื่อแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดจากการปฏิบัติจริง ประเด็นที่ควรรู้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และรายงานผู้สอบบัญชีใหม่
	ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2559 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำส่งงบการเงินปี 2560
	update กฎหมายภาษีที่บังคับใช้ปี 2559
	การวิเคราะห์ข้อผิดพลาดพร้อมแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพงานบัญชี

**ผู้บริหาร**

บริษัททราบดีถึงความสำคัญของผู้บริหารซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนรวมถึงมีสวัสดิการต่างๆ ของผู้บริหารอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานโครงสร้างค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นต้น

**เจ้าหน้าที่และลูกค้า**

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหน้าที่และลูกค้าทุกประเภทอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกันรวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

**คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และไม่ดำเนินธุรกิจที่นำมาซึ่งการผิดจริยธรรม หรือผิดจรรยาบรรณทางการค้าต่อคู่แข่ง โดยบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติตามธรรมเนียมการค้า รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกัน รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

**ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือ ดูแล และให้ความใส่ใจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม รวมทั้งมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบวิธีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียด และ Download ข้อมูลได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2559

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ทั้งในรูปของข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันตามที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในส่วนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบ Set Community Portal หรือระบบ SCP ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th) เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาดูข้อมูลทั่วไป และหากสนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-291-8888

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลดังนี้

- จัดพാനักลงทุนและนักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ 5 ครั้ง
- ให้การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรับทราบผลประกอบการ 25 ครั้ง

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องมีภาวะผู้นำ และสามารถควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

##### (ก) องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการที่มีอยู่
2. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทฯ ควรประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ในด้านธุรกิจของรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน อย่างน้อย 2 ท่าน ความรู้ทางด้านบัญชี และการเงิน อย่างน้อย 1 ท่าน และมีความรู้ในด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน
3. กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจในการบริหารจัดการในกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกรายในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) รวมถึงการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

##### (ข) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ข้อ

##### (ค) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** แต่งตั้งขึ้นจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยอย่างน้อย 1 ใน 3 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านของบัญชี และการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กล่าวไว้แล้ว ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ มีทั้งหมด 7 ข้อ



**(ง) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 8 ข้อ

**(จ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ตามที่กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีทั้งหมด 3 ข้อ

**(ฉ) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีทั้งหมด 4 ข้อ****(ช) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทั้งหมด 4 ข้อ****(ซ) ภาวะผู้นำ**

คณะกรรมการบริษัทวางนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย ตลอดจนการจัดทำงบประมาณ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ รวมทั้งการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล ฝ่ายตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงาน และประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

**(ณ) ความซัดแย้งของผลประโยชน์**

แม้ว่าบริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร ตลอดจนทั้งผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ บางรายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย แต่นโยบายในการบริหารงานของบริษัทต้องเน้นถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความซัดแย้งในผลประโยชน์ หรือการได้เปรียบเสียเปรียบในผลประโยชน์นั้น บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารหรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปีและแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการบริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และไม่ให้กรรมการบริหารหรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

**(ญ) จริยธรรมธุรกิจ**

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน



## 7.2 การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	ผู้บริหาร		กรรมการ ตรวจสอบอิสระ
	บริษัทใหญ่/กรรมการ	บริษัทย่อย/กรรมการ	
1. นายพิเทพ จันทระเสีร์กุล	/	/	
2. นายพิชิต จันทระเสีร์กุล	/	/	
3. นายการุณ เลหาหรัชตน์นัท	/		
4. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร			/
5. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ			/
6. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์			/
รวม	4 ท่าน	3 ท่าน	3 ท่าน

บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และข้อบังคับของ ตลท. เรื่อง จำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระให้เป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยบริษัทได้มีการกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้างต้น

### (2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทจะไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่เนื่องจากทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ต้องกำหนดให้ต้องผ่านการเห็นชอบของกรรมการจากทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มกรรมการตรวจสอบซึ่งถือว่ามีความเป็นอิสระจะต้องมีบทบาทในการให้ความเห็นแก่บริษัทเป็นอย่างมากซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานได้เป็นอย่างดี

### (3) คำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ ให้อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการต้องรับผิดชอบ รวมทั้งสามารถที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละบุคคลรวมทั้งผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ การกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวจะพิจารณากลับกรองผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายคำตอบแทนและจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### (4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในระหว่างปี หากมีวาระที่จะมีการพิจารณาในเรื่องของนโยบาย หรือประเด็นในเชิงธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการเรียกประชุมกรรมการในระหว่างกาล ตามความเหมาะสม

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะทีคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



โดยในปี 2558 และในปี 2559 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นปีละ 8 ครั้ง และ 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้งที่ประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่ประชุมในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล <sup>1</sup>	6	6	3	3
2. นายพิเทพ จันทรเสรีกุล	7	7	7	7
3. นายพิชิต จันทรเสรีกุล	8	8	7	7
4. นายการุณ เลหาหรัชตน์นัท	7	7	7	7
5. นายชัยวัฒน์ อิศวินทรางกูร	8	8	7	7
6. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ	8	8	7	7
7. พล.ต.ท. นพเก้า ธัญญสิริ <sup>2</sup>	7	7	7	4
8. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ <sup>2</sup>	-	-	1	1

<sup>1</sup>ระหว่างปี 2559 นายไพฑูรย์ จันทรเสรีกุล ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2559

<sup>2</sup> พล.ต.ท. นพเก้า ธัญญสิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และแต่งตั้ง รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559

#### (5) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบคณะหนึ่ง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งไม่เกินคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

#### (6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

#### (7) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตาม พรบ.วิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## (8) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่กำหนด โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ปัจจุบันการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนอยู่ในความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างแผนกบัญชีกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

## (9) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งในรูปของรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

### การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษหนักเบาตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี อย่างไรก็ตามบริษัทจะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใดๆ ได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยบทลงโทษสูงสุด คือ การให้ออกจากบริษัท



### 7.3 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนาภรณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

#### 7.3.1 คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้ คำนับ เรียกร่อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### 7.3.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
- 3) **กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น
- 4) **เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) **กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน** ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้จะต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางกรรณการรายงานที่กำหนดได้ตามนโยบายฉบับนี้

### 7.3.3 แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน บททั่วไป

- 1.) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2.) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้
- 3.) บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4.) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
- 5.) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย
- 6.) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 7.) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้ง การทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน



### 7.3.4 การประเมินความเสี่ยง

1) ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน และจะต้องสื่อสารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ ให้เข้าใจ และร่วมมือกัน เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) บริษัทฯ จะจัดทำ การประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการตัดสินใจและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่ให้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้



### 7.3.5 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ก) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆ ของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีคอร์รัปชัน

ข) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จาก Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ค) การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมาเชื่อมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

### 7.3.6 การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัท คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัท ได้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 120 (คุณนพพล ศักดิ์ทอง)

ผ่านทาง E-mail :noppol@krungthai.co.th

ผ่านทาง website ของบริษัท www.krungthai.co.th

ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณนพพล ศักดิ์ทอง / เลขานุการบริษัท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่

เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

บริษัท จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัท จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัท พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัท จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

### 7.3.7 การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริงระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชันหรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด



### 7.3.8 การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงาน ประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป



### 7.4 บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 255 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ประกอบด้วยพนักงานตามสายงานดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงานประจำ (คน)
1. สายงานบริหาร	3
2. สายงานการตลาด	81
3. สายงานบริการ	86
4. สายงานสนับสนุนธุรกิจ	85
รวม	255

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

#### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2558 เป็นจำนวน 82.82 ล้านบาท และค่าตอบแทนรวมของพนักงานจำนวน 266 คน (รวมเข้า-ออกระหว่างปี) ในปี 2559 เป็นจำนวน 83.40 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม อยู่ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนประจำปี 2559 เป็นการรายงานแยกเล่มจาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 (56-1) และรายงานประจำปี 2559 (56-2) และได้เปิดเผย “รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน ประจำปี 2559” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่สนใจเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ รวมทั้งยังได้มีการจัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตในการตรวจสอบกิจการ/ธุรกรรมภายในเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการควบคุม/ บริหารจัดการที่ดี







บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	นางสาวพิมลพรรณ จันทร์เสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 32.50 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
	นางสาวพิมลชา จันทร์เสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.25 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
	นายพิสิทธิ์ จันทร์เสรีกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.13 ของทุนชำระแล้วของ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต
นางวิภาพร จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.20 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นมารดาของนายพิเทพ จันทร์เสรีกุล
นายพิเทพ จันทร์เสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัทและเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นายพิชิต จันทร์เสรีกุล	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นางสาวพิมลพรรณ จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นางสาวพิมลชา จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 8.09 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล
นายพิสิทธิ์ จันทร์เสรีกุล	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัท และเป็นบุตรของนางวิภาพร จันทร์เสรีกุล



## 9.1 รายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.58	รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.59
<b>รายการเช่าทรัพย์สิน</b>				
บริษัทเช่าพื้นที่อาคารขนาด 1,490 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นศูนย์บริการ โดยได้รับจัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถขนาด 3,000 ตร.ม. ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี 3 ปี นับตั้งแต่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 19 กุมภาพันธ์ 2561 คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และผู้ให้เช่ามีสิทธิ์ปรับขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ในทุกระยะเวลา 3 ปี	บจก. สยามนิสสัน ไทย	คิดอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน  (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวมพื้นที่จอดรถ 22.27 บาทต่อ ตร.ม.)	1.20	1.20
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 187.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60	บจก. ธนภัทรพรอพเพอริตี้	คิดอัตราค่าเช่า 50,000-70,000 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่ารวม 266.67 บาท ต่อ ตร.ม.)	0.60	0.84
บริษัทย่อยเช่าพื้นที่ 2400 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ โฉนดเลขที่ 6567 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 2 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 56 ถึง 31 ธ.ค. 60	บจก. ไทโยต้า ไทย	คิดอัตราค่าเช่า 300,000 บาท ม.ค.56-พ.ค.57 คิดอัตราค่าเช่า 150,000 บาท มิย.57- ปัจจุบัน	1.80	1.80
<b>รายการให้เช่าทรัพย์สิน</b>				
1. บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 350 ตร.ม. เพื่อให้ใช้เป็นโชว์ รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ.พระราม 3 เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ ก.พ. 47 ถึง ก.พ. 50 ทั้งนี้ ได้ต่อสัญญาอีก ต่อเนื่อง โดย สิ้นสุด ก.พ. 2561	บจก. สยามนิสสัน ไทย	คิดอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน  (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 237.14 บาทต่อ ตร.ม.)	1.00	1.00
2. บริษัทย่อยให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ขนาด 1,200 ตร.ม. เพื่อให้ใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ตั้งอยู่ที่ ถ. ศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ สัญญาเช่าอายุ 3 ปี ตั้งแต่ ส.ค. 58 ถึง ก.ค. 60	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	คิดอัตราค่าเช่า 80,644.86 บาทต่อเดือน (คิดเป็นอัตราค่าเช่า 71.91 บาทต่อ ตร.ม.)	1.04	1.04

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.58	รอบปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.59
1. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. ไทโยต้า ไทย	บริษัทซื้อในราคาต้นทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	546.87 9.40	969.04 -
2. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. สยามนิสสัน ไทย	บริษัทซื้อในราคาต้นทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ สินทรัพย์ - ส่วนลดรับจากการซื้อรถยนต์	49.81	34.99
3. บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อใช้เป็นทรัพย์สินให้เช่า เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์	บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต	ราคาลดสำหรับลูกค้าชั้นดี	24.34 15.49	38.07 -

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	นโยบายราคา	รอบปี	รอบปี
			สิ้นสุด	สิ้นสุด
			31 ธ.ค.58	31 ธ.ค.59
1. นายพิเทพ จันทระเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กบธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้เบิกเกินบัญชีธนาคารวงเงิน 10 ล้านบาท ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 130 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 130 ล้านบาท	นายไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
2. นายพิชิต จันทระเสรีกุล ค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัท กบธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาทและหนังสือสัญญาค้าประกัน วงเงิน 100 ล้านบาท	นายพิเทพ จันทระเสรีกุล	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-

#### ความเห็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

#### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและศูนย์บริการ และให้เช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อใช้เป็นโชว์รูมรถยนต์ ในอัตรายุติธรรมและสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง และบริษัทเช่ารถยนต์ และให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในราคาค่าเช่าลูกค้าชั้นดีซึ่งเป็นราคาที่ยุติธรรมและสมเหตุสมผล

บริษัทฯ ยอมให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วน of ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

บริษัทฯ ยอมเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในอัตราที่ตกลงกันได้ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทฯ ยอมเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

#### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

รายการดังกล่าว เป็นการซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์ เพื่อสำหรับใช้ประกอบกิจการของบริษัทเป็นทรัพย์สิน เพื่อให้เช่า ในราคายุติธรรม เปรียบเทียบได้กับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์รายอื่น ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายซื้อรถยนต์ในราคาตลาด โดยทำการเปรียบเทียบราคารถยนต์กับผู้จำหน่ายหลายราย และซื้อรถยนต์ในรุ่นเดียวกันที่มีราคาต่ำสุดหรือได้รับอุปกรณ์ตกแต่งเพิ่มที่มีมูลค่ารวมสูงสุด



### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

รายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นเงื่อนไขของการให้กู้ยืมเงินของธนาคารพาณิชย์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นการค้าประกันสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้เช่า และสำหรับเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงิน

## 9.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

### 1. รายการเช่าและให้เช่าทรัพย์สิน

- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้เป็นศูนย์บริการจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และบริษัทให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นิสสัน โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนพระราม 3 บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหน้าติดกับถนนใหญ่ และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เป็นเจ้าของสิทธิในพื้นที่บริเวณด้านหลัง ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการขยายการค้าเนินธุรกิจ จึงได้เช่าพื้นที่ใช้ในส่วนหลังเพิ่มเติมสำหรับเป็นศูนย์บริการ และได้ให้ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ เช่าพื้นที่ส่วนหน้าบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่ยุติธรรม สามารถเปรียบเทียบได้กับค่าเช่าในพื้นที่สำนักงานใกล้เคียง บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว เพราะเป็นข้อตกลงที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทจะมีนโยบายเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ว่าบริษัทจะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหน้าเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงาน และ บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จะเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากที่ดินด้านหลังเพื่อก่อสร้างศูนย์บริการซ่อมแซมรถยนต์ แต่ต่อมาเมื่อบริษัทมีการขยายงานทำให้มีการใช้พื้นที่อาคารด้านหลังสำหรับบริการลูกค้าของบริษัทมากขึ้น บริษัทจึงขอเช่าพื้นที่ดังกล่าวจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ในขณะเดียวกัน บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายนิสสันมีความต้องการเช่าโชว์รูมด้านหน้าเพื่อจ่อรถสำหรับจำหน่าย จึงจำเป็นต้องขอเช่าพื้นที่บางส่วนจากบริษัท รายการดังกล่าวจึงเป็นผลมาจากข้อตกลงในอดีต ซึ่งในอนาคตรายการระหว่างกันดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นต่อไปตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโชว์รูม โตโยต้าชัวร์ กรุงเทพฯ สาขาศรีนครินทร์และเป็นสำนักงานสาขา โดยบริษัทย่อยให้ บจก. คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต เช่าที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจำหน่ายรถยนต์นำเข้า โดยอาคารทั้งสองแห่งตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันบนถนนศรีนครินทร์ และบริษัทย่อยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราที่ตกลงกันได้ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะรับผิดชอบในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนรามอินทรา โดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ ตามเกณฑ์ของราคาตลาด และรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

- บริษัทย่อยเช่าที่ดินเพื่อใช้สำหรับจำหน่ายรถยนต์บริเวณถนนพหลโยธิน สาขาเกษตรโดยเช่าที่ดินดังกล่าวจาก บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ โดยจ่ายค่าเช่าตามราคาที่ตกลงกันได้ และรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการเช่าที่ดิน

### 2. รายการซื้อทรัพย์สิน

บริษัทซื้อรถยนต์ อะไหล่รถยนต์ และเครื่องมือช่างจาก บจก. สยามนิสสัน กรุงเทพฯ และ บจก. โตโยต้า กรุงเทพฯ เพื่อสำหรับประกอบกิจการของบริษัทในการให้ลูกค้าเช่ารถยนต์ โดยมีราคาที่ยุติธรรม และเปรียบเทียบได้กับผู้จำหน่ายรถยนต์รายอื่น ทั้งนี้ในอนาคตหากมีการทำรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเพิ่มเติม บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาราคา รวมทั้งความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทคาดว่าไม่มีรายการซื้อทรัพย์สินระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายให้ลูกค้าสามารถเลือกยี่ห้อรถยนต์ที่ต้องการได้ แต่การจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อดังกล่าวจะจัดให้มีผู้จำหน่ายรถยนต์อื่นเข้ามาเสนอราคา โดยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุดจะเป็นผู้ที่ได้รับคัดเลือก

### 3. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมธนาคาร

บจก. ธนภัทรพรอพเพอริตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และคุณพิเทพ จันทระเสีร์กุล เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้กับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นสำหรับเงินทุนเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่จึงให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ในอนาคตหากมีความจำเป็นในการทำรายการเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการอย่างยุติธรรม โดยหากมีการคิดค่าธรรมเนียมค้าประกันเงินกู้ จะใช้อัตรายุติธรรมที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีนโยบายให้การสนับสนุนการกู้ยืมเงินของบริษัทโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมเข้าพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย โดยนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น บริษัทจะมีการกำหนดรายละเอียดรายการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดการเข้าทำรายการระหว่างกันในรายการค้าที่กระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ดังนี้

#### 1) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

#### วงเงินอนุมัติสัญญาเช่าระยะยาว

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด และผู้จัดการแผนกกฎหมาย
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท





**วงเงินอนุมัติการจัดซื้อและจัดหารถยนต์**

วงเงิน	ผู้มีอำนาจอนุมัติในรายการค้าปกติ	
	กรณีทำสัญญากับบุคคลภายนอก	กรณีทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้อง
วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 3 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 6 ล้านบาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจ
วงเงินตั้งแต่ 6 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 20 ล้านบาท	รองกรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ
วงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 50 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
วงเงินตั้งแต่ 50 ล้านบาท ถึงไม่เกิน 100 ล้านบาท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท

2) รายการค้าที่บริษัทกระทำปกติเพื่อประกอบกิจการหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือรายการอื่นๆ ที่ไม่เป็นธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะดำเนินการให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเข้าทำรายการ และบริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม



### 9.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น

คณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย



ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้อาศัยผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



## ข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2557	%	ปี 2558	%	ปี 2559	%
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,089.11	57.69	1,138.01	58.49	1,132.80	56.56
รายได้จากการขายรถยนต์	732.03	38.78	746.84	38.38	807.51	40.32
รายได้อื่น	66.66	3.53	60.93	3.13	62.65	3.13
รวมค่าใช้จ่าย	1,620.39	85.83	1,693.56	87.04	1,670.33	83.39
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	331.2	17.54	320.82	16.49	400.07	19.98
ต้นทุนทางการเงิน	63.79	3.38	68.59	3.52	67.43	3.37
ภาษีเงินได้	53.7	2.84	48.79	2.51	2.04	0.1
กำไรสุทธิ	213.71	11.32	203.44	10.46	330.6	16.51
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>						
รวมสินทรัพย์	3,634.98	100	3,819.20	100	4,639.50	100
รวมหนี้สิน	1,944.30	53.49	2,032.55	53.22	2,657.29	57.28
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,690.68	46.51	1,786.65	46.78	1,982.22	42.72
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	250		250		250	
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.85		0.81		1.32	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.51		0.45		1.02	
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	19.58%		19.62%		20.95%	
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	23.87%		22.80%		26.30%	
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	17.54%		16.49%		19.97%	
อัตรากำไรสุทธิ	11.32%		10.46%		16.51%	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	9.42%		8.61%		9.46%	
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	12.97%		11.70%		17.54%	

## ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



### 10.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ปี 2557-2559 ตรวจสอบโดย นางสาวสุลลิต อาดสว่าง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7517  
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทในปี 2557 – 2559 ได้แสดงความเห็น แบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป





**10.1 งบแสดงฐานะทางการเงิน**

(หน่วย : บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,514,776	1.31	57,844,533	1.51	162,178,983	3.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	21,040,750	0.58	55,609,927	1.46	55,550,210	1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	141,303,815	3.89	152,102,045	3.98	161,822,457	3.49
ค่าเบี่ยประกันจ่ายล่วงหน้า	65,052,689	1.79	42,173,373	1.10	48,146,563	1.04
สินค้ำคงเหลือ	145,582,643	4.01	134,011,716	3.51	219,910,970	4.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,299,096	0.83	32,081,669	0.84	117,665,316	2.54
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	450,793,768	12.40	473,823,262	12.41	765,274,499	16.49
เงินฝากธนาคารคิดการะค้ำประกัน	57,794,374	1.59	57,816,894	1.51	57,879,159	1.25
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	2,923,575,621	80.43	3,097,448,346	81.10	3,635,351,921	78.36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	149,663,699	4.12	148,137,697	3.88	147,235,378	3.17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,312,108	0.09	3,483,963	0.09	3,285,241	0.07
สิทธิการเช่า	45,616,269	1.25	34,606,472	0.91	25,446,954	0.55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	421,838	0.01	295,941	0.01	174,303	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,803,976	0.10	3,586,388	0.09	4,855,258	0.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,184,187,886	87.60	3,345,375,702	87.59	3,874,228,214	83.51
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,634,981,654</b>	<b>100.00</b>	<b>3,819,198,964</b>	<b>100.00</b>	<b>4,639,502,713</b>	<b>100.00</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	48,901,649	1.35	38,811,301	1.02	173,856,329	3.75
ตัวแลกเงิน	209,577,433	5.77	239,344,770	6.27	498,095,008	10.74
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	93,650,018	2.58	79,362,162	2.08	62,137,744	1.34
เจ้าหนี้ค้ำซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	94,351,667	2.60	88,771,894	2.32	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	114,894,305	3.16	124,783,876	3.27	276,975,059	5.97
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	469,261,651	12.91	424,472,990	11.11	329,775,944	7.11
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	10,372,659	0.29	4,110,861	0.11	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,296,779	0.37	14,332,831	0.38	9,377,628	0.20
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,054,306,162	29.00	1,013,990,686	26.55	1,350,217,711	29.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	190,390,559	5.24	377,008,061	9.87	895,698,164	19.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	617,495,892	16.99	572,088,622	14.98	348,532,053	7.51
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29,425,816	0.81	18,926,865	0.50	11,922,502	0.26
เงินประกันค้ำเช่ารถยนต์จากลูกค้า	48,439,833	1.33	45,926,451	1.20	45,933,690	0.99
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,248,236	0.12	4,611,400	0.12	4,981,955	0.11
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	890,000,335	24.48	1,018,561,399	26.67	1,307,068,363	28.17
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,944,306,497</b>	<b>53.49</b>	<b>2,032,552,086</b>	<b>53.22</b>	<b>2,657,286,074</b>	<b>57.28</b>
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	250,000,000	6.88	250,000,000	6.55	250,000,000	5.39
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,450,370	4.47	162,450,370	4.25	162,450,370	3.50
กำไรสะสม - สรรองตามกฎหมาย	30,000,000	0.83	30,000,000	0.79	30,000,000	0.65
กำไรสะสม- ยังไม่ได้จัดสรร	1,248,211,505	34.34	1,344,147,009	35.19	1,539,749,909	33.19
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	13,281	0.00	49,499	0.00	16,359	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,690,675,157</b>	<b>46.51</b>	<b>1,786,646,878</b>	<b>46.78</b>	<b>1,982,216,639</b>	<b>42.72</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,634,981,654</b>	<b>100.00</b>	<b>3,819,198,964</b>	<b>100.00</b>	<b>4,639,502,713</b>	<b>100.00</b>

## 10.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2557	%	2558	%	2559	%
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,089,111,994	57.69	1,138,014,173	58.49	1,132,801,177	56.56
รายได้จากการขายรถยนต์	732,029,013	38.78	746,838,091	38.38	807,514,089	40.32
รายได้อื่น	66,662,290	3.53	60,935,861	3.13	62,650,809	3.13
รวมรายได้	1,887,803,297	100.00	1,945,788,124	100.00	2,002,966,074	100.00
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	875,823,259	46.39	914,757,824	47.01	895,528,220	44.71
ต้นทุนการขายรถยนต์	510,639,772	27.05	540,439,923	27.77	534,567,878	26.69
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	170,138,174	9.01	169,773,018	8.73	172,796,633	8.63
ต้นทุนทางการเงิน	63,789,686	3.38	68,588,040	3.52	67,434,527	3.37
รวมค่าใช้จ่าย	1,620,390,891	85.83	1,693,558,804	87.04	1,670,327,259	83.39
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	267,412,406	14.17	252,229,320	12.96	332,638,816	16.61
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53,704,155	2.84	48,793,927	2.51	2,035,916	0.10
กำไรสำหรับปี	213,708,251	11.32	203,435,394	10.46	330,602,900	16.51
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไรสำหรับปี	0.85		0.81		1.32	



## 10.3 งบกระแสเงินสด

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	267,412,406	252,229,320	332,638,816
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ	2,897,583	999,406	3,340,586
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(2,828,565)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	639,863,377	660,017,352	664,854,655
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย	-	575,000	-
ขาดทุนจากการตัดยานพาหนะสูญหาย	420,126	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเมื่อขาย	(1,831,167)	(361,905)	(671,707)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(1,869)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	617,413	363,164	370,555
ดอกเบี้ยรับ	(1,770,209)	(1,335,608)	(779,604)
ดอกเบี้ยจ่าย	63,591,037	68,485,585	67,318,295
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	968,372,002	980,970,445	1,067,071,596
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	25,041,267	(30,612,528)	(13,211,368)
ค่าเบี่ยงประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(19,630,699)	22,879,316	(5,973,190)
สินค้าคงเหลือ	345,328,336	339,855,344	393,364,775
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,052	16,855,114	(56,444,335)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(396,791)	217,589	(1,268,870)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,970,282	(13,452,631)	(17,130,888)
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	(978,531)	(2,513,382)	7,238
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,317,339	1,036,053	(4,955,204)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,342,041,257	1,315,235,320	1,361,459,755
เงินสดรับดอกเบี้ย		95,139	82,333
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	(556,473,756)	(600,554,767)	(1,545,826,171)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(353,300)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(64,698,983)	(65,437,834)	(42,160,530)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	720,515,218	649,337,858	(226,444,613)

**งบกระแสเงินสด**

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,308,193	1,417,674	847,641
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	100,000,000	97,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(100,000,000)	(97,000,000)	(40,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	496,970,000	413,738,000	821,090,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	(436,595,000)	(447,900,000)	(820,400,000)
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(100,656)	(22,521)	(62,265)
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	7,379	20,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(147,428,274)	(2,403,377)	(2,453,894)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,194,056)	-	(131,397)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(87,039,793)</b>	<b>(35,162,844)</b>	<b>(1,089,915)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(57,124,066)	(62,690,739)	(62,227,612)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,863,479)	4,909,652	165,045,028
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	135,000,000	150,000,000	95,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(90,000,000)	(165,000,000)	(125,000,000)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	863,122,741	953,137,266	1,053,546,030
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(830,000,000)	(930,000,000)	(800,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,000,000	350,000,000	946,834,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(117,694,265)	(153,492,927)	(275,952,715)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(557,666,060)	(643,208,619)	(530,375,754)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(127,500,000)	(107,499,890)	(135,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(687,725,129)</b>	<b>(603,845,256)</b>	<b>331,868,978</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(54,249,705)</b>	<b>10,329,758</b>	<b>104,334,450</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>101,764,480</b>	<b>47,514,776</b>	<b>57,844,533</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>47,514,776</b>	<b>57,844,533</b>	<b>162,178,983</b>



## 10.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	19.58%	19.62%	20.95%
อัตรากำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	23.87%	22.80%	26.30%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	17.54%	16.49%	19.97%
อัตรากำไรสุทธิ	11.32%	10.46%	16.51%
<u>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.43	0.47	0.57
อัตราส่วนหนี้สินของสินทรัพย์ (เท่า)	0.54	0.52	0.47
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	9.42%	8.61%	9.46%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	12.97%	11.70%	17.54%
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	1.14	1.34
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	5.19	4.68	5.93
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	54.98%	55.56%	77.30%
<u>ข้อมูลต่อหุ้น</u>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	6.83	7.15	7.93
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.85	0.81	1.32

# การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 11.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ (Overview)

โดยสรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (งบการเงินรวม) บริษัทมีรายได้รวม 2,002.97 ล้านบาท กำไรสุทธิ 330.60 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม 4,639.50 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หลักคือ รถยนต์สำหรับให้เช่า และรถยนต์ที่รอการขายจำนวนรวม 8,226 คัน มูลค่าสุทธิรวม 3,812.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่มีจำนวน 6,967 คัน มูลค่า 3,183.13 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2559 มีการสั่งซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าจำนวน 2,719 คัน (โดยร้อยละ 43 ของรถยนต์ที่ซื้อเพิ่มในปี 2559 เป็นรถยนต์เช่าที่บริษัทฯ ประมูลงานได้จากลูกค้าภาครัฐวิสาหกิจ) ทั้งนี้เมื่อเทียบกับปีก่อนบริษัทฯ ซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นสุทธิ จำนวน 1,086 คัน ในขณะที่การจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าในปี 2559 มีจำนวน 1,460 คัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 232 คัน โดยในปี 2558 มีการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าเป็นจำนวน 1,228 คัน

ในขณะที่หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,657.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 624.74 ล้านบาท โดยในปี 2558 มีหนี้สินรวมจำนวน 2,032.55 ล้านบาท สาเหตุที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดหารถยนต์เพื่อให้เช่าเพิ่มขึ้น ซึ่งนอกจากจะใช้เงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังจัดหาเงินจากแหล่งเงินกู้ยืมระยะยาว รวมทั้งการจัดไฟแนนซ์รถยนต์ จำนวนรวม 1,870 คันคิดเป็นร้อยละ 68.78 ของรถยนต์ที่ซื้อเพิ่ม ในขณะที่ปี 2558 บริษัทฯ จัดหารถยนต์เพื่อให้เช่าโดยการจัดไฟแนนซ์จำนวน 1,084 คัน คิดเป็นร้อยละ 66.38 ของรถยนต์ที่ซื้อเพิ่ม ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,982.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 195.57 ล้านบาท โดยในปี 2558 มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,786.65 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น

### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

#### รายได้

ในปี 2559 บริษัท มีรายได้รวมจำนวน 2,002.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 57.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.94 จากรายได้รวมในปี 2558 จำนวน 1,945.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้หลัก 3 ส่วน ดังนี้

**รายได้ค่าเช่ารถยนต์** บริษัทมีรายได้ค่าเช่าในปี 2559 จำนวนเงิน 1,132.80 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.46 บาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีจำนวน 1,138.01 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมกำไรจากการขายรถครบสัญญาเช่า) ร้อยละ 20.95 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน ร้อยละ 1.33 รายได้ค่าเช่ารถยนต์ที่ปรับลดลงในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ มีรถยนต์ที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าในปี 2559 จำนวน 1,460 คัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 232 คัน และมีสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี ทำให้รายได้ที่รับรู้ในปี 2559 ลดลง



2) **รายได้จากการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า** จำนวน 628.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 111.07 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.46 เนื่องจากในช่วงปี 2559 บริษัทฯ มีรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการกระตุ้นการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าเพิ่มมากขึ้น เช่น ขยายช่องทางจำหน่ายออนไลน์ การทำโปรโมชั่นเพิ่มขึ้นเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้บริษัทฯ จำหน่ายรถได้มากขึ้น และมีราคาจำหน่ายสูงขึ้น สอดคล้องกับปริมาณรถยนต์ที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่าที่ทางบริษัทฯ รัคืนจากลูกค้า ทั้งนี้รถที่ครบอายุสัญญาเช่าแล้ว และมีการขายในปี 2559 มีจำนวน 1,460 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีจำนวน 1,228 คัน เพิ่มขึ้นจำนวน 232 คัน คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.89

3) **รายได้จากการขายรถยนต์ (ดำเนินการโดย บริษัทย่อย)** ปี 2559 มีจำนวน 178.85 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 50.40 ล้านบาท โดยในปี 2558 มีรายได้จากการขายรถยนต์จำนวน 229.25 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 21.98 ทั้งนี้ที่รายได้จากการขายรถยนต์ของบริษัทย่อยที่ปรับลดลง เนื่องมาจากบริษัทย่อยได้รับจำนวนรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดคืนจากบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทำให้มีสัดส่วนในการซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายเองน้อยลง ทำให้มีรายได้จากการขายรถยนต์ที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยเองลดลง โดยในปี 2559 มีการขายรถยนต์เองจำนวน 383 คัน ลดลงร้อยละ 25.63 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ขายได้จำนวน 515 คัน

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ในปี 2559 จำนวน 895.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 19.23 ล้านบาท โดยในปี 2558 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์มีจำนวน 914.76 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 2.10 สาเหตุที่ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ปรับลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมรถยนต์ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 8.1 จากการบริหารจัดการรถยนต์เข้าซ่อมตามศูนย์บริการต่างๆ โดยมีการแนะนำให้ลูกค้าเข้าซ่อมกับศูนย์บริการของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีการออกซ่อมบำรุงนอกสถานที่ให้กับลูกค้า ซึ่งทำให้ต้นทุนในการซ่อมแซมลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่า เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) โดยการทบทวนดังกล่าวนี้ทำให้ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ลดลงจำนวน 40.38 ล้านบาท

ต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า ในปี 2559 มีจำนวน 383.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 42.24 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.37 โดยในปี 2558 มีต้นทุนการขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า จำนวน 341.35 ล้านบาท สาเหตุที่ต้นทุนขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับปริมาณการขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ต้นทุนของรถยนต์ที่ขายได้ยังขึ้นอยู่กับ อายุรถยนต์ รุ่นรถยนต์ ประเภทรถยนต์

ต้นทุนขายรถยนต์มือสองที่จำหน่ายโดยบริษัทย่อย ในปี 2559 มีจำนวน 150.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 48.12 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 24.17 โดยในปี 2558 มีต้นทุนขายรถยนต์มือสองจำนวน 199.10 ล้านบาท โดยต้นทุนที่ลดลงเนื่องจากมีปริมาณการขายของรถยนต์มือสองในปี 2559 ลดลง

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเช่าสถานที่ เป็นต้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 172.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.63 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 3.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.88 จากปี 2558 ที่มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 169.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.73 ของรายได้รวมปี 2558

## กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทน

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2559 มีจำนวน 330.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 127.16 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.50 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 203.44 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิที่ปรับเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจาก

1. กำไรจากการขายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น ในปี 2559 มีกำไรจากการขายรถยนต์ครบกำหนดสัญญาเช่าจำนวน 245.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 68.83 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.05 โดยในปี 2558 มีกำไรจากการขายรถยนต์ครบกำหนดสัญญาเช่าจำนวน 176.24 ล้านบาท ทั้งนี้กำไรที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับจำนวนรถยนต์ที่ขายเพิ่มขึ้น
2. ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ลดลง ในปี 2559 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์ จำนวน 534.57 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5.87 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 1.09 โดยในปี 2558 มีต้นทุนการให้เช่ารถยนต์จำนวน 540.44 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนศูนย์บริการ และเบี้ยประกันภัยรถยนต์ได้ดีขึ้น
3. ต้นทุนทางการเงินลดลงในปี 2559 มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 67.43 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.16 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 1.69 โดยในปี 2558 มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 68.59 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีเงินได้จำนวน 2.04 ล้านบาท ลดลง 46.75 ล้านบาท จากปี 2558 ที่มีจำนวน 78.79 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 95.82 การปรับลดลง เนื่องจากกรมสรรพากรได้ออกพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 604 (พ.ศ. 2559) ลงวันที่ 18 เมษายน 2559 ที่ได้ประกาศเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับเงินได้ที่จ่ายเพื่อการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินเป็นจำนวนร้อยละหนึ่งร้อยของรายจ่าย ตามจำนวนเงินที่ได้จ่ายไปจริง โดยให้ยกเว้นตามส่วนเฉลี่ยเป็นจำนวนเท่ากันของจำนวนเงินได้ที่ได้รับยกเว้น เป็นระยะเวลา 5 รอบระยะเวลาบัญชี



## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีสินทรัพย์รวม 4,639.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งมีจำนวน 3,819.20 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 820.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.48 โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 765.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.49 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,874.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.51 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียน 473.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.41 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,345.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.59 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หลักของบริษัท คือรถยนต์ที่มีในพอร์ต โดยในปี 2559 มีมูลค่าสุทธิจำนวน 3,635.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.36 ของสินทรัพย์รวม

ในปี 2559 มีรถยนต์ในพอร์ตจำนวน 8,226 คัน เพิ่มขึ้นจำนวนสุทธิ 1,259 คัน เทียบกับปี 2558 ที่มีรถในพอร์ตจำนวน 6,967 คัน โดยปริมาณของรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น และมีปริมาณรถยนต์ปล่อยเช่าเพิ่มขึ้น

### จำนวนรถยนต์ในพอร์ต

รายการ	สำหรับรอบปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559
จำนวนรถยนต์ดัดแปลง (คัน)	6,261	6,562	6,967
จำนวนซื้อระหว่างงวด (คัน)	1,560	1,633	2,719
จำนวนขายระหว่างงวด (คัน)	1,259	1,228	1,460
จำนวนรถยนต์ปลายงวด (คัน)			
- รถยนต์รอการขาย	332	277	753
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	6,230	6,690	7,473
รวมจำนวนรถยนต์ปลายงวด	6,562	6,967	8,226
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด (ล้านบาท)			
- รถยนต์รอการขาย	100.73	85.68	177.35
- รถยนต์เพื่อให้เช่า	2,923.57	3,097.45	3,635.35
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายงวด	3,024.30	3,183.13	3,812.70

### ลูกหนี้การค้า

เมื่อพิจารณาจากคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท (ก่อนหัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเท่ากับ 136.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 8.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.69 ในขณะที่ปี 2558 มีจำนวนลูกหนี้เท่ากับ 128.17 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในปี 2559 จำนวน 130.57 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้จากการขายรถยนต์จำนวน 44.70 ล้านบาท และลูกหนี้จากการให้เช่ารถยนต์จำนวน 85.87 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของลูกหนี้จากการขายรถยนต์ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ในกลุ่มของธนาคารที่รับจัดสินเชื่อรถยนต์ และในส่วนของลูกหนี้จากการให้เช่ารถจำนวน 85.87 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 41.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.94 ของลูกหนี้จากการให้เช่ารถสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด และได้มีการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและการมีสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นลูกค้าองค์กร ทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งลูกค้านี้มีประวัติการชำระเงินที่ดี อยางไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 1 -2 เดือน ร้อยละ 1
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 2 -3 เดือน ร้อยละ 2
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 3 -6 เดือน ร้อยละ 50
- ลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ร้อยละ 100

## รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค.	ณ วันที่ 31 ธ.ค.	ณ วันที่ 31 ธ.ค.
	2557	2558	2559
▪ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	89.1	111.75	101.04
▪ ไม่เกิน 3 เดือน	13.13	12.85	30.99
▪ 3 - 6 เดือน	1.51	0.99	1.73
▪ มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	2.14	2.59	2.99
รวม	105.88	128.18	136.75
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.84)	(2.84)	(6.18)
รวม	104.04	125.34	130.57

## รายละเอียดลูกหนี้การค้า แยกตามประเภทรายการค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค.	ณ วันที่ 31 ธ.ค.	ณ วันที่ 31 ธ.ค.
	2557	2558	2559
▪ ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	78.95	83.85	85.87
▪ ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	25.09	41.49	44.70
รวม	104.04	125.34	130.57

## แหล่งที่มาของเงินทุน

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,657.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 624.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.74 ของหนี้สินรวมในปี 2558 ที่มีจำนวน 2,032.55 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินเกิดจากการจัดหารถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้นโดยใช้แหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,657.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.28 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 50.81 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 49.19 ของหนี้สินรวม เทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,032.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.22 ของสินทรัพย์รวมในปี 2558 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนร้อยละ 49.89 ของหนี้สินรวม และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 50.11 ของหนี้สินรวมในปี 2558

โดยสัดส่วนหนี้สินดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังมีรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่า ลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีโครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน บริษัทจึงต้องบริหารกระแสเงินสดรับ และกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสมดุลและสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงสภาพคล่องทั้งด้านระยะเวลาดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดระยะเวลา กู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์ และพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดอัตราค่าเช่ารถยนต์ที่เป็นอัตราคงที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัท แยกตามอายุคงเหลือของสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559
■ ไม่เกิน 1 ปี	469.26	424.47	329.78
■ 1 – 3 ปี	617.49	572.09	348.53
<b>รวม</b>	<b>1,086.75</b>	<b>996.56</b>	<b>678.31</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,982.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 195.57 ล้านบาท เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,786.65 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีกำไรสุทธิจำนวน 330.60 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2559 จำนวน 2 ครั้ง

ครั้งที่ 1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 112.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 11 กันยายน 2558 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.24 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

ครั้งที่ 2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวนเงิน 75.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2559

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 135.00 ล้านบาท

## โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2559 บริษัทซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยใช้แหล่งเงินทุนหลักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ (ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 73 ของหนี้สินกู้ยืมระยะยาว) ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการดำเนินธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการของบริษัท และหนี้สินดังกล่าวก็จะสามารถจัดกระแสเงินสดจ่ายสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท อีกทั้งเป็นนโยบายการใช้แหล่งเงินทุนของบริษัท เพราะนอกจากความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่ายแล้ว ยังเป็นการบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยหากในอนาคตมีทิศทางปรับเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามในปี 2559 บริษัทฯ ได้เน้นการใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อให้สามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 604 (พ.ศ. 2559) ที่ได้ประกาศเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับเงินได้ที่จ่ายเพื่อการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินเป็นจำนวนร้อยละหนึ่งร้อยของรายจ่ายที่ได้จ่ายไปจริง

โดยสรุปแล้วการจัดการจัดหาแหล่งเงินทุนจะพิจารณาจากทั้งความสอดคล้องของกระแสเงินสดรับ-จ่าย จำนวนสัญญาเช่าที่มีกับลูกค้า และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทางการดำเนินธุรกิจและการบริหารเงิน



## สภาพคล่อง

สำหรับในปี 2559 บริษัทมีการใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไปจำนวน 226.44 ล้านบาท ลดลงจำนวน 875.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 649.34 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า โดยวิธีจ่ายเงินสด เพื่อใช้สิทธิทางภาษีตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 604 (พ.ศ. 2559) ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนในปี 2559 จำนวน 1.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 34.07 ล้านบาท แบ่งเป็นจำนวนเงินจ่ายสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 2.45 ล้านบาท เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 0.69 ล้านบาท เงินสดรับค่าดอกเบี้ยจำนวน 0.85 ล้านบาท ในส่วนกระแสเงินสดในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 331.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 935.72 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นสุทธิ 388.59 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 670.88 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 62.23 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ 530.38 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 135 ล้านบาท ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 104.33 ล้านบาท

รายละเอียด รายได้ค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจบอกเลิกได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ค่าเช่าในอนาคต	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559
■ ไม่เกิน 1 ปี	917.23	919.06	971.33
■ เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,115.27	1,218.81	1,569.42
<b>รวม</b>	<b>2,032.50</b>	<b>2,137.87</b>	<b>2,540.75</b>

## 11.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย โดยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 1,136,000 บาท แบ่งเป็นของบริษัทฯ จำนวนเงิน 840,000 บาท และของบริษัทฯ ย่อย จำนวนเงิน 296,000 บาท

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
1 นายพิเทพ จันทระเสีร์กุล  ประธานกรรมการ	46	- ปริญญาโท สาขาการเงิน, Seattle University, สหรัฐอเมริกา  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 201/2015	13.60	เป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสีร์กุล และเป็นพี่ของคุณพิชิต จันทระเสีร์กุล	ธ.ค. 59 – ปัจจุบัน 2547- ธ.ค.2559  2548 – ปัจจุบัน  2547 – ปัจจุบัน  2535 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการ บจก. ไทย โอโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว) กรรมการผู้จัดการ บจก. โตโยต้า ไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อโตโยต้า) กรรมการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
2 นายพิชิต จันทระเสีร์กุล  กรรมการผู้จัดการ  กรรมการบริหาร	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Toledo, สหรัฐอเมริกา  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 19  - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 85  - อบรมหลักสูตร CDC รุ่น 8  - อบรมหลักสูตรธุรกิจครอบครัว กำกับดูแลอย่างไรให้ยั่งยืน FBS รุ่น 2/2015  - อบรมหลักสูตร RNG รุ่น 7/2015  - อบรมหลักสูตร RCC รุ่น 20/2015	13.60	เป็นบุตรของคุณไพฑูรย์ จันทระเสีร์กุล และเป็นน้องของคุณพิเทพ จันทระเสีร์กุล	ก.พ.60 – ปัจจุบัน 2547 – ก.พ. 2560  2548 – ปัจจุบัน  2546 – ปัจจุบัน  2546 – ปัจจุบัน  2535 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บมจ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน) กรรมการ บจก. ไทย โอโตโมบิล (รับซื้อและจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว)  กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามนิสสัน ไทย (ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ยี่ห้อนิสสัน)  กรรมการ บจก. ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
3 นายการุณ เลหาวิชตน์นันท์  กรรมการ	60	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  - อบรมหลักสูตร ISO/IEC 27001 - อบรม Automobile financing business  - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 32 - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 170	- ไม่มี -	- ไม่มี -	มีค. 2556-ปัจจุบัน  2551-ปัจจุบัน  2551-ปัจจุบัน  ตค. 49-เมย. 51	กรรมการ บมจ. ไทยพาณิชย์ จำกัด (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)  กรรมการผู้จัดการ บจ. อินโฟเน็ต (ประเทศไทย)  กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส ซี ที เนทเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น  กรรมการผู้จัดการ บจ. ไทยพาณิชย์ซีเอสซี

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท	
4 นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร กรรมการ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	64	- เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิตยสภา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ	
		- ปริญญาโท				บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)	
		บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				2556- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
		- ปริญญาตรี				2556- ปัจจุบัน	บมจ. หลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์تنอร์
		บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง				2556- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
		นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง				2556 - ปัจจุบัน	บมจ. ฮิสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป
		- - เนติบัณฑิตไทย สำนักเนติบัณฑิตยสภา				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
		- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 24				2548 - ปัจจุบัน	บมจ. กฤษดาพานนคร
		- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 81				2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
		- อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 12				2555 - ปัจจุบัน	บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
5 นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการ และ กรรมการ ตรวจสอบ	47	- ปริญญาโท กฎหมาย, Villanova University , สหรัฐอเมริกา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	
		- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 23				2545 - ปัจจุบัน	บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
		- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 160				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
						2545 - ปัจจุบัน	บจก. สมารท์โฮม ซิสเต็มส์ (ที่ปรึกษาวางระบบไฟและระบบรักษาความปลอดภัย)
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
						2545 - ปัจจุบัน	บจก. แปซิฟิก ซาเลนจ์ โฮลดิ้ง (ลงทุนในบริษัทอื่น)
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
						2545 - ปัจจุบัน	บจก. อินโนเวทีฟ เทคโนโลยี ซิสเต็มส์ (ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิต ออกแบบ คิดค้นสร้างสรรคพัฒนาและจำหน่ายสิ่งประดิษฐ์)
						2545 - ปัจจุบัน	
						2545 - ปัจจุบัน	



## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์  กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	49	-PH.D. IN MANAGEMENT OF TECHNOLOGY, SCHOOL OF MANAGEMENT, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)  - (MBA ),UNIVERSITY OF COLORADO (BOULDER) สหรัฐอเมริกา - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ธ.ค. 2559 -ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ					2554 – ปัจจุบัน	คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ AACSB International
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ EPAS Accreditation Board
					2558 – ปัจจุบัน	Vice President and Executive Committee Association of Asia Pacific Business Schools (AAPBS)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการและอนุกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อักษรเอ็ดดูเคชั่น จำกัด					
2558 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการจัดการข้อมูลและการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ					
7 นายศักดิ์รัช จันทระเสรีกุล  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  สายงานสนับสนุนธุรกิจ	44	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Drexel University, Pennsylvania,USA  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ  มหาวิทยาลัยอีสต์สัสซัมป์ - Chief Financial Officer Certification Program รุ่น 12 จากสภาวิชาชีพบัญชี - อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 169 - อบรมหลักสูตร ACPG 22/2015 - อบรมหลักสูตร ELP 4/2016 (DCP)	- ไม่มี -	เป็นหลานของ คุณไพฑูรย์ จันทระเสรีกุล และเป็นญาติ คุณพิเทพ จันทระเสรีกุล และ คุณพิชิต จันทระเสรีกุล	2550-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส  บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
8 นางสาวสิริมา ชะเอมกุล  ผู้อำนวยการสายงานบริการ	45	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม  -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซ็นต์จอร์จ - อบรมหลักสูตร Mini MBA รุ่น 57 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริการ  บมจ. ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งหน่วยงาน/บริษัท
9 นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด	41	- ปริญญาโท คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  - ปริญญาตรี - คณะศิลปกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  - อบรมหลักสูตร ADVANCED VB FOR WEB APPLICATION DEVELOPER - INTERNET & E-COMMERCE มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2551 - ปัจจุบัน  2544 - 2550	ผู้จัดการอาวุโสสายงานการตลาด  บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)  ผู้จัดการการตลาด  บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
10 นางสาวพรพรรณ สัตตวัตกรกุล ผู้จัดการบัญชีและการเงิน	42	- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7287	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน  บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)
11 นายนพพล ศักดิ์ทอง เลขานุการ	52	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - อบรม Company SECRETARY PROGRAM กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 42	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท  บมจ. กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส (ให้เข้ารถยนต์เพื่อการดำเนินงาน)

## รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใน บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทย่อย  
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บริษัท	บริษัทย่อย บจก.กรุงเทพ อโศกไมบิล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
			บจก.ธนภัทร พร็อพเพอร์ตี้	บจก.สยามนิสสัน กรุงเทพ	บจก.โตโยต้า กรุงเทพ	บจก.คาร์ลอฟท์ อโศก อิมพอร์ต
1. นายพิเทพ จันทระเสีร์กุล						
2. นายพิชิต จันทระเสีร์กุล						
3. นายการุณ เลหาหรัชตน์นันท์						
4. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรางกูร						
5. นางสุภาภรณ์ จิตต์มิตรภาพ						
6. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์						
7. นายศักดิ์ธัช จันทระเสีร์กุล						
8. นางสาวสิริมา ชะเอมกุล						
9. นางสาวจิตติญา เหลืองจามีกร						
10. นางสาวพรพรรณ สัตตวัตตรกุล						
11. นายนพพล ศักดิ์ทอง						

หมายเหตุ :

- = กรรมการ
- = ประธานกรรมการ
- = กรรมการบริหาร
- = กรรมการตรวจสอบ
- = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- = กรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท กรุงเทพ อโศกไมบิล จำกัด

นายพิเทพ จันทระเสีร์กุล	
นายพิชิต จันทระเสีร์กุล	
นายพิสิทธิ์ จันทระเสีร์กุล	

หมายเหตุ :

- = กรรมการ
- = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน เช่น ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย เป็นต้น และมีประสบการณ์เพียงพอ ในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

นายชัยวัฒน์	อัศวินทรงกูร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางสุภาภรณ์	จิตต์มีตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
รศ.ดร.พสุ	เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่าง ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

โดยการสนับสนุนและความเห็นจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายงานบัญชี และฝ่ายจัดการ สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งงบการเงินประจำไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 ความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี การประมาณที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการพิจารณาข้อสังเกตจากการสอบทาน และตรวจสอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ตามระยะเวลาที่กำหนด

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของส่วนตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการรายงาน การติดตาม และข้อเสนอแนะตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้เสนอปรับกระบวนการตรวจสอบ เน้นการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรมครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีความสำคัญ มีระดับความเสี่ยงสูง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ได้สอบทานและให้ความเห็น รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป สมเหตุสมผล เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในการทำหน้าที่ช่วงปีที่ผ่านมา ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี สำหรับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของสำนักงานอื่นที่เทียบเคียงได้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2560 แล้ว

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

#### การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินการต่างๆ อย่างถูกต้อง ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติมหาชน กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้สอบทาน “แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti-Corruption) ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ (Certification) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำโดยถูกต้อง ครบถ้วน แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่ตรวจสอบรายงานทางการเงินมีความเป็นอิสระปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ได้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการอย่างเพียงพอ ระบบงานควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ ภายใต้การส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

WSK

(นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏเป็นรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรายงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล และเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้แสดงไว้ในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี 2559 แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ต่องบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



(นายพิเทพ จันทรเสรีกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายพิชิต จันทรเสรีกุล)  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานและงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารถยนต์

บริษัทมีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ ซึ่งเป็นการให้เช่าตามสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะเป็นนิติบุคคล หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยบริษัทรับรู้รายได้ตามงวดค่าเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่า รายได้จากค่าเช่ารถยนต์ของบริษัทเกิดจากสัญญาเช่าจำนวนมาก แต่ละสัญญาเช่ามีรายละเอียดแตกต่างกัน และระยะเวลาการคิดค่าเช่าแตกต่างกัน รายได้จากค่าเช่ารถยนต์เป็นรายการที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2559 และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้จากค่าเช่ารถยนต์ได้ถูกรับรู้ในบัญชีถูกต้องและเหมาะสมตามควร

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในของรายได้ตามสัญญาเช่าตั้งแต่ขั้นตอนการรับลูกค้า การคีย์สัญญาเช่าเข้าระบบ สุ่มตรวจสอบสัญญาเช่าที่บริษัททำกับลูกค้า ตลอดจนจนถึงกระบวนการจัดทำข้อมูลเพื่อบันทึกบัญชีรายได้ดังกล่าว รวมทั้งประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานการเรียกเก็บเงินค่างวด และตรวจสอบไปยังการบันทึกบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์ในสมุดรายวัน รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลจำนวนของรถยนต์ที่มีไว้ให้เช่าเฉลี่ยทั้งปีและอัตราค่าเช่าเฉลี่ยต่อคันกับบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของบัญชีรายได้จากค่าเช่ารถยนต์

การประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่า

บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าจำนวนมากและหลากหลายประเภท โดยรถยนต์แต่ละประเภทมีอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือแตกต่างกัน การประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก เนื่องจากการประมาณการดังกล่าวต้องใช้สมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งอ้างอิงกับการให้ประโยชน์ในการก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับของบริษัทและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการเลิกใช้ประโยชน์ รวมถึงปัจจัยความผันผวนตามสภาพเศรษฐกิจของประเทศที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ รายการดังกล่าวมีผลต่อการบันทึกค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้องเป็นต้นทุนหลักในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการประมาณการพิจารณาดังกล่าวของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการในการพิจารณาการประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าและประเมินความเหมาะสมของเกณฑ์ในการพิจารณาและสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ตรวจสอบความสม่ำเสมอของเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาและสมมติฐานดังกล่าว รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุการใช้ประโยชน์ของรถยนต์ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายของรถยนต์ให้เช่า

ความมีตัวตนจริงของรถยนต์ให้เช่า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 3,635.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.46 ของสินทรัพย์รวม โดยลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นการให้เช่ารถยนต์ บริษัทจึงมีรถยนต์ให้เช่าดังกล่าวกระจายอยู่ทั่วประเทศตามการใช้งานของลูกค้า ทำให้มีความเสี่ยงต่อการสูญหายและมีความยากต่อการตรวจสอบความมีอยู่จริงของรถยนต์ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อความมีตัวตนจริงของรถยนต์ให้เช่า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบคู่มือรถยนต์ต้นฉบับและสังเกตการณ์ตรวจนับรถยนต์คงเหลือที่ยังไม่ได้ปล่อยเช่า พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของตัวเลขเครื่องยนต์ของรถยนต์ดังกล่าว และสำหรับรถยนต์ที่อยู่ระหว่างการปล่อยเช่า ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบกับสัญญาให้เช่ารถยนต์และรายงานการนำรถยนต์เข้าซ่อมบำรุงในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่ปลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวสุลลิต อาดสว่าง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมาณี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สินทรัพย์	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	162,178,983.24	57,844,533.23	120,629,193.00	26,746,740.85
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย	6	55,550,210.01	55,609,927.01	29,111,270.72	43,506,679.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	161,822,457.24	152,102,044.56	154,110,252.85	135,689,673.42
ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า		48,146,563.15	42,173,372.90	48,146,563.15	42,173,372.90
สินค้าคงเหลือ	8	219,910,969.92	134,011,715.74	178,700,835.72	87,764,187.72
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		45,528,079.33	16,213,732.64	45,353,045.06	16,213,732.64
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		72,137,236.35	15,867,936.07	71,204,676.95	14,971,791.37
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		765,274,499.24	473,823,262.15	647,255,837.45	367,066,178.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน	9	57,879,158.81	57,816,894.26	57,879,158.81	57,816,894.26
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	48,812,300.00	48,812,300.00
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	11	3,635,351,920.87	3,097,448,345.59	3,635,351,920.87	3,097,448,345.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	147,235,377.87	148,137,697.20	2,384,769.21	2,595,724.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	3,285,240.89	3,483,963.46	3,055,953.74	3,218,008.96
สิทธิการเช่า	14	25,446,954.09	34,606,472.12	12,882,720.01	15,621,104.09
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	174,303.43	295,941.34	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,855,257.61	3,586,387.61	1,121,352.49	952,482.49
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,874,228,213.57	3,345,375,701.58	3,761,488,175.13	3,226,464,859.71
รวมสินทรัพย์		4,639,502,712.81	3,819,198,963.73	4,408,744,012.58	3,593,531,038.56
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	173,856,328.75	38,811,300.96	172,572,798.23	36,715,075.31
ตัวแลกเงิน	17	498,095,008.43	239,344,770.47	498,095,008.43	239,344,770.47
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4	62,137,744.22	79,362,162.14	56,021,050.12	72,692,488.97
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	4	-	88,771,894.32	-	88,771,894.32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	276,975,058.56	124,783,876.30	276,975,058.56	124,783,876.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	329,775,943.69	424,472,989.94	329,775,943.69	424,472,989.94
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	4,110,861.03	-	1,551,121.98
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,377,627.57	14,332,831.16	8,640,326.30	12,608,264.87
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,350,217,711.22</b>	<b>1,013,990,686.32</b>	<b>1,342,080,185.33</b>	<b>1,000,940,482.16</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	895,698,163.68	377,008,060.65	895,698,163.68	377,008,060.65
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	19	348,532,052.65	572,088,622.09	348,532,052.65	572,088,622.09
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15	11,922,501.86	18,926,865.17	11,922,501.86	18,926,865.17
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า		45,933,689.87	45,926,451.42	45,933,689.87	45,926,451.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	4,981,955.00	4,611,399.96	4,508,148.00	4,216,611.96
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,307,068,363.06</b>	<b>1,018,561,399.29</b>	<b>1,306,594,556.06</b>	<b>1,018,166,611.29</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,657,286,074.28</b>	<b>2,032,552,085.61</b>	<b>2,648,674,741.39</b>	<b>2,019,107,093.45</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้					
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์		1,132,801,176.83	1,138,014,172.54	1,132,801,176.83	1,138,014,172.54
รายได้จากการขายรถยนต์		807,514,088.73	746,838,090.81	628,659,942.34	517,588,813.61
รายได้อื่น	21	62,650,808.80	60,935,861.11	39,295,296.35	40,259,066.25
รวมรายได้		2,002,966,074.36	1,945,788,124.46	1,800,756,415.52	1,695,862,052.40
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	4	895,528,220.38	914,757,823.82	895,528,220.38	914,757,823.82
ต้นทุนการขายรถยนต์		534,567,877.80	540,439,922.97	383,595,326.33	341,349,289.61
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	58,580,237.05	55,595,916.75	40,562,608.33	48,234,711.35
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		93,346,204.40	93,673,864.32	74,572,968.43	73,723,544.83
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	20,870,191.82	20,503,236.43	18,858,717.41	18,662,738.43
ต้นทุนทางการเงิน		67,434,527.29	68,588,039.84	67,496,304.53	68,547,819.99
รวมค่าใช้จ่าย		1,670,327,258.74	1,693,558,804.13	1,480,614,145.41	1,465,275,928.03
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		332,638,815.62	252,229,320.33	320,142,270.11	230,586,124.37
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	23	2,035,915.68	48,793,926.63	(521,039.29)	44,437,495.18
กำไรสำหรับปี		330,602,899.94	203,435,393.70	320,663,309.40	186,148,629.19
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน					
หลักทรัพย์เมื่อขาย - สูทธิจากภาษีเงินได้		(33,139.53)	36,217.74	(17,983.32)	23,543.84
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(33,139.53)	36,217.74	(17,983.32)	23,543.84
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		330,569,760.41	203,471,611.44	320,645,326.08	186,172,173.03
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไรสำหรับปี		1.32	0.81	1.28	0.74

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

หมายเหตุ	บาท						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงิน ลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,248,211,505.34	13,281.14	1,690,675,156.68	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(107,499,890.00)	-	(107,499,890.00)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	203,435,393.70	36,217.74	203,471,611.44	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,344,147,009.04	49,498.88	1,786,646,878.12	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(135,000,000.00)	-	(135,000,000.00)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	330,602,899.94	(33,139.53)	330,569,760.41	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,539,749,908.98	16,359.35	1,982,216,638.53	

หมายเหตุ	บาท					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงิน ลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,053,301,863.60	571.72)	1,495,751,662.08
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	107,499,890.00)	-	107,499,890.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	186,148,629.19	23,543.84	186,172,173.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,131,950,602.79	22,972.12	1,574,423,945.11
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(135,000,000.00)	-	(135,000,000.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	320,663,309.40	(17,983.32)	320,645,326.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	250,000,000.00	162,450,370.20	30,000,000.00	1,317,613,912.19	4,988.80	1,760,069,271.19



## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	332,638,815.62	252,229,320.33	320,142,270.11	230,586,124.37
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ	3,340,585.52	999,406.26	3,340,585.52	999,406.26
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	664,854,655.45	660,017,351.78	656,165,971.10	650,595,275.21
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย	-	575,000.00	-	575,000.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย	(671,707.41)	(361,905.07)	(317,069.92)	(231,116.09)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(1,869.16)	-	(1,869.16)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	370,555.04		291,536.04	
		363,163.96		270,648.96
ดอกเบี้ยรับ	(779,603.70)	(1,335,607.59)	(518,512.45)	(1,144,955.79)
ดอกเบี้ยจ่าย	67,318,295.49	68,485,584.84	67,398,295.49	68,462,364.99
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,067,071,596.01	980,970,445.35	1,046,503,075.89	950,110,878.75
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,211,368.05)	(30,612,527.91)	(21,911,534.80)	(1,709,003.57)
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(5,973,190.25)	22,879,316.00	(5,973,190.25)	22,879,316.00
สินค้าคงเหลือ	393,364,774.87	339,855,344.27	388,327,381.05	343,919,728.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(56,444,334.55)	16,855,113.81	(56,232,885.58)	(1,520,183.06)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,268,870.00)	217,588.71	(168,870.00)	226,934.50
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(17,130,887.81)	(13,452,631.03)	(16,577,908.74)	(14,234,436.08)
เงินประกันค่าเช่ารถยนต์จากลูกค้า	7,238.45	(2,513,381.56)	7,238.45	(2,513,381.56)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,955,203.59)	1,036,052.51	(3,967,938.57)	277,390.33
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,361,459,755.08	1,315,235,320.15	1,330,005,367.45	1,297,437,243.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดรับดอกเบี้ย	82,332.74	95,138.87	29,413.49	60,992.84
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่มิได้เพื่อให้เช่า	(1,545,826,170.84)	(600,554,766.74)	(1,545,826,170.84)	(600,554,766.74)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(42,160,529.65)	(65,437,834.24)	(37,169,262.59)	(61,733,348.32)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(226,444,612.67)	649,337,858.04	(252,960,652.49)	635,210,121.72
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย	847,640.81	1,417,674.22	639,468.81	1,261,168.45
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	7,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(7,000,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,000,000.00	97,000,000.00	-	60,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(40,000,000.00)	(97,000,000.00)	-	(60,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเมื่อขาย	821,090,000.00	413,738,000.00	677,090,000.00	373,698,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเมื่อขาย	(820,400,000.00)	(447,900,000.00)	(662,400,000.00)	(416,900,000.00)
เงินฝากธนาคารติดภาวะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(62,264.55)	(22,520.64)	(62,264.55)	(77,820.10)
เงินสดรับค่าขายสินทรัพย์ถาวร	20,000.00	7,378.85	20,000.00	7,378.85
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(2,453,894.38)	(2,403,376.58)	(914,375.55)	(1,822,517.56)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(131,396.70)	-	(131,396.70)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(1,089,914.82)	(35,162,844.15)	14,241,432.01	(43,833,790.36)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(62,227,612.12)	(62,690,738.69)	(62,307,612.12)	(62,667,518.84)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	165,045,027.79	4,909,652.16	165,857,722.92	4,225,879.54
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	95,000,000.00	150,000,000.00	95,000,000.00	150,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(125,000,000.00)	(165,000,000.00)	(125,000,000.00)	(165,000,000.00)
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	1,053,546,030.48	953,137,266.27	1,053,546,030.48	953,137,266.27
เงินสดจ่ายชำระตั๋วแลกเงินครบกำหนด	(800,000,000.00)	(930,000,000.00)	(800,000,000.00)	(930,000,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	70,000,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(70,000,000.00)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	946,834,000.00	350,000,000.00	946,834,000.00	350,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(275,952,714.71)	(153,492,926.71)	(275,952,714.71)	(153,492,926.71)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(530,375,753.94)	(643,208,619.36)	(530,375,753.94)	(643,208,619.36)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(135,000,000.00)	(107,499,890.00)	(135,000,000.00)	(107,499,890.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	331,868,977.50	(603,845,256.33)	332,601,672.63	(604,505,809.10)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	104,334,450.01	10,329,757.56	93,882,452.15	(13,129,477.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	57,844,533.23	47,514,775.67	26,746,740.85	39,876,218.59
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	162,178,983.24	57,844,533.23	120,629,193.00	26,746,740.85

## ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

## ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สิน

โดยการก่อหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	212,122,138.25	553,012,688.43	212,122,138.25	553,012,688.43
----------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

## ในระหว่างปีบริษัทมีการโอนสินทรัพย์

ที่มีไว้เพื่อให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	1,384,380,770.98	328,284,416.99	1,384,380,770.98	328,284,416.99
---	------------------	----------------	------------------	----------------



**บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
**1. เรื่องทั่วไป**
**ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท**

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 455/1 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย  
 สำนักงานสาขา : ตั้งอยู่เลขที่ 288/9 ถนนอโศก-ดินแดง แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย

**ข) ลักษณะธุรกิจ**

บริษัทประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าวทั้งสองประเภท

**2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน**
**2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

**2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์ รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่, รับซ่อมรถยนต์	100

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

2.2.2 บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อ สำหรับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวม

แล้ว

2.3 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงใหม่มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจ เกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่ง ทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การร่วมกิจการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียใน กิจการอื่น



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงเรื่องสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรี้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนการรี้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์  
ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ  
เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19  
(ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต  
สำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงาน  
ทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุง  
ใหม่ข้างต้นไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าเช่ารถยนต์รับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ซึ่งจะหยุดรับรู้ รายได้เมื่อลูกค้าไม่  
ชำระค่าเช่าเป็นเวลาเกินกว่า 3 เดือน

รายได้จากการขายรถยนต์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์  
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล  
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบ  
กำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

## 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ  
หลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน

## 3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เป็นจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจ  
เกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ทั้งสิ้นไม่ได้ ผลขาดทุนนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้  
และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

อะไหล่รถยนต์ โดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยวิธีดังนี้

รถยนต์ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่าย  
ในการขายสินค้านั้น



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

## 3.7 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 3.8 สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า

สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า (รถยนต์) แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

## 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด ซึ่งได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 10 ปี (นับแต่วันที่สามารใช้งานได้)

## 3.11 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า สิทธิการใช้อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่าแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 22 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า ตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่เป็นเวลา 20 ปี

สิทธิการใช้อาคารบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า ตัดจ่ายตามอายุการใช้งานเป็นเวลา 10 ปี

## 3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 3.13 สัญญาเช่าซื้อ

บริษัทบันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อด้วยราคายุติธรรมของยานพาหนะที่เช่าซื้อ ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าซื้อในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน บริษัทตัดจ่ายดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 3.14 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่า ถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีปัจจุบันตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

## 3.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่า หรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะ ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยอดขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ทางการเงินหักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม และ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายจัดการของบริษัทต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สิน รายได้ค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้

## 3.19 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับ

ด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ใน การคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุ ข อ ง หนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการตัดยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละ ช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการตัดยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตาม บัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทาง ภาษีที่ ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ จากผล ต่างต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวน สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทาง ภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้น เงินเดือนในอนาคต อัตราการลด และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 4. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด	ซื้อ ขายแลกเปลี่ยนรถยนต์และอุปกรณ์ รถยนต์ทั้งเก่า-ใหม่ และรับซ่อมรถยนต์	บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 100
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท แกรนดคาร์เร็นท์ จำกัด	ให้เช่ารถยนต์	กรรมการเป็นบุตรของกรรมการ / ผู้ถือหุ้น
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท ไทโยต้ากรุงไทย จำกัด	ขายรถยนต์และศูนย์บริการซ่อม	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท
บริษัท คาร์ลอปท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ธุรกิจนำเข้ารถยนต์	ผู้ถือหุ้น / กรรมการกลุ่มเดียวกับบริษัท

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	นโยบายราคา	2559	2558	2559	2558
<b>รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
รายได้ :					
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 3.30 ต่อปี	-	-	-	22,783.56
ค่าใช้จ่าย :					
ค่านายหน้า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	22,037,383.19	31,803,738.30
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 2.30 - 2.45 ต่อปี	-	-	80,000.00	-
ซื้อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	ราคาทุนและราคาตลาด ณ วันที่ขาย	-	-	602,859.81	2,685,537.38
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ :					
รายได้ค่าเช่าโซฟารูม					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 350 ตรม. คิดค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือน	996,000.00	996,000.00	996,000.00	996,000.00
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	อัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี	-	212,876.71	-	188,904.11
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	อัตราร้อยละ 2.95 - 3.50 ต่อปี	208,172.00	216,328.77	-	84,931.51
		208,172.00	429,205.48	-	273,835.62
รายได้ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	คิดค่าเช่า 86,290 บาทต่อเดือน	1,035,480.00	1,035,480.00	1,035,480.00	1,035,480.00
ค่าใช้จ่าย :					
ซื้อสินค้า					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	396,261.68	4,779,439.25		-
ค่าเช่าพื้นที่					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	อัตราตามที่ตกลงร่วมกันโดยพื้นที่ประมาณ 1,490 ตรม. รวมที่จอดรถพื้นที่ประมาณ 3,000 ตรม. คิดค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00
ค่าเช่าที่ดิน					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	คิดค่าเช่า 150,000 บาทต่อเดือน	1,800,000.00	1,800,000.00	-	-
บริษัท ธนภัทร พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	คิดค่าเช่า 50,000-70,000 บาทต่อเดือน	840,000.00	600,000.00	-	-
		2,640,000.00	2,400,000.00	-	-
ค่าซ่อมแซม					
บริษัท โดยต้ากรุงไทย จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	1,758,620.42	1,550,218.16	1,758,620.42	1,550,218.16
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	971,441.92	47,152.37	971,441.92	47,152.37
		2,730,062.34	1,597,370.53	2,730,062.34	1,597,370.53

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2559

นโยบายราคา	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
ค่านายหน้า					
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	542,056.06	401,869.13	542,056.06	280,373.81
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	28,037.38	-	28,037.38	-
		570,093.44	401,869.13	570,093.44	280,373.81
ชื่อสินทรัพย์ :					
รถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า					
บริษัท สยามนิสสัน กรุงเทพฯ จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	34,991,702.79	49,815,005.83	34,991,702.79	49,815,005.83
บริษัท โตโยต้ากรุงเทพฯ จำกัด	ราคาทุนหลังหักส่วนลดพิเศษจากการซื้อ	969,037,230.37	546,866,119.90	969,037,230.37	546,866,119.90
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	ราคาตลาดสำหรับลูกค้าชั้นดี	38,074,906.54	24,344,859.81	38,074,906.54	24,344,859.81
		1,042,103,839.70	621,025,985.54	1,042,103,839.70	621,025,985.54

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ลูกหนี้ - เงินจอง	-	-	836,646.00	604,848.00
ค่านายหน้าค้างจ่าย	-	-	1,770,000.00	2,575,152.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	7,000,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	-	-	(7,000,000.00)
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	-	70,000,000.00	-
เงินกู้ยืมจ่ายคืน	-	-	(70,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	117,789.10	-	117,789.10	-
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	130,543.18	194,356.12	130,543.18	194,356.12
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	54,967.99	29,380.76	54,967.99	29,380.76
<b>รวม</b>	<b>303,300.27</b>	<b>223,736.88</b>	<b>303,300.27</b>	<b>223,736.88</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า</b>				
บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด	-	9,395,000.00	-	9,395,000.00
บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด	-	15,487,486.21	-	15,487,486.21
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>24,882,486.21</b>	<b>-</b>	<b>24,882,486.21</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัท โตโยต้ากรุงไทย จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	50,000,000.00	-	40,000,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	-	( 50,000,000.00 )	-	( 40,000,000.00 )
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-
<b>บริษัท คาร์ลอฟท์ ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือยกมา	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	40,000,000.00	47,000,000.00	-	20,000,000.00
เงินให้กู้ยืมรับคืน	(40,000,000.00 )	(47,000,000.00 )	-	(20,000,000.00 )
ยอดคงเหลือยกไป	-	-	-	-

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการและผู้จัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กรรมการ	970,863.84	915,940.98	970,863.84	915,940.98
กรรมการบริหาร	9,525,094.37	10,072,450.98	9,525,094.37	10,072,450.98
ผู้บริหาร	10,374,233.61	9,514,844.47	8,362,759.20	7,674,346.47
รวม	20,870,191.82	20,503,236.43	18,858,717.41	18,662,738.43

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	479,218.01	232,979.57	150,001.20	78,410.75
เช็คในมือ	163,950.00	-	-	-
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	7,998,965.16	8,172,906.60	7,998,965.16	8,172,906.60
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	153,536,850.07	49,438,647.06	112,480,226.64	18,495,423.50
รวม	162,178,983.24	57,844,533.23	120,629,193.00	26,746,740.85

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในกรณีเบิกเงินบัญชี (มีเช็คขึ้นเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเงินฝากธนาคาร-บัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.50 ต่อปี

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 6. เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - ราคาทุน	4,624,792.7797	55,529,760.82	4,425,678.7718	55,548,053.41
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน		20,449.19		61,873.60
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม		<u>55,550,210.01</u>		<u>55,609,927.01</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	จำนวนหน่วย	บาท	จำนวนหน่วย	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - ราคาทุน	2,178,600.1399	29,105,034.72	3,292,044.4288	43,477,964.80
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน		6,236.00		28,715.15
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเผื่อขาย - แสดงตามมูลค่ายุติธรรม		<u>29,111,270.72</u>		<u>43,506,679.95</u>

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	101,037,389.31	111,752,148.42	93,794,528.09	97,664,265.75
มากกว่า 0 เดือน ถึง 3 เดือน	30,995,323.95	12,845,970.19	30,995,323.95	12,845,970.19
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,727,027.17	990,015.79	1,727,027.17	990,015.79
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	948,215.40	383,314.84	948,215.40	383,314.84
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,043,158.33	2,202,746.32	2,043,158.33	2,202,746.32
รวม	<u>136,751,114.16</u>	<u>128,174,195.56</u>	<u>129,508,252.94</u>	<u>114,086,312.89</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,179,557.98)	(2,838,972.46)	(6,179,557.98)	(2,838,972.46)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>130,571,556.18</u>	<u>125,335,223.10</u>	<u>123,328,694.96</u>	<u>111,247,340.43</u>



## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้ำรับ	4,879,770.32	3,781,661.28	4,879,770.32	3,781,661.28
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	14,954,497.23	14,061,406.05	14,896,114.38	13,990,989.53
อื่นๆ	11,416,633.51	8,923,754.13	11,005,673.19	6,669,682.18
รวมลูกหนี้อื่น	31,250,901.06	26,766,821.46	30,781,557.89	24,442,332.99
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	161,822,457.24	152,102,044.56	154,110,252.85	135,689,673.42
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย				
ลูกหนี้จากการเช่ารถยนต์	85,869,933.94	83,847,387.53	85,869,933.94	83,847,387.53
ลูกหนี้จากการขายรถยนต์	44,701,622.24	41,487,835.57	37,458,761.02	27,399,952.90
รวม	130,571,556.18	125,335,223.10	123,328,694.96	111,247,340.43

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยอดยกมาต้นปี	2,838,972.46	1,839,566.20
ยอดที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,340,585.52	999,406.26
ยอดคงเหลือปลายปี	6,179,557.98	2,838,972.46

## 8. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รถยนต์ (มีสอง)	218,563,846.91	131,929,983.28	177,353,712.71	85,682,455.26
อะไหล่รถยนต์	1,347,123.01	2,081,732.46	1,347,123.01	2,081,732.46
รวม	219,910,969.92	134,011,715.74	178,700,835.72	87,764,187.72

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**9. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีบัญชีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 3 วงเงิน และบัญชีเงินฝากประจำธนาคารติดภาระค้ำประกัน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	ค้ำประกัน
1	20	- ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อทำสัญญาเช่าและชองประกวดราคา และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทวงเงิน 100 ล้านบาท
2	20	- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 80 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)
	10	- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)
3	7	- วงเงินสินเชื่อเพื่อการซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงินร้อยละ 10 ของวงเงินที่เบิกซื้อรถยนต์
		- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 200 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 10 ของวงเงินสินเชื่อที่เบิกใช้ (ดูหมายเหตุ 16)
	<u>57</u>	

ในระหว่างปี 2559 และ 2558 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - 1.40 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.125 - 1.40 ต่อปี ตามลำดับ

**10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**  
**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท							
	จำนวนหุ้น		% ถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย								
บริษัท กรุงไทย								
อโตโมบิล จำกัด	400,000	400,000	100	100	270,959,667.34	261,035,233.01	48,812,300.00	48,812,300.00
					<u>270,959,667.34</u>	<u>261,035,233.01</u>	<u>48,812,300.00</u>	<u>48,812,300.00</u>

**บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**11. สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า**  
**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>ราคาทุน</b>				
รถยนต์	4,765,547,179.98	1,574,253,504.59	(1,384,380,770.98)	4,955,419,913.59
อุปกรณ์รถยนต์	78,266,335.62	94,922,910.18	(8,884,905.31)	164,304,340.49
รวม	<u>4,843,813,515.60</u>	<u>1,669,176,414.77</u>	<u>(1,393,265,676.29)</u>	<u>5,119,724,254.08</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รถยนต์	1,707,722,826.91	631,440,069.59	(906,970,261.84)	1,432,192,634.66
อุปกรณ์รถยนต์	38,642,343.10	20,568,740.85	(7,031,385.40)	52,179,698.55
รวม	<u>1,746,365,170.01</u>	<u>652,008,810.44</u>	<u>(914,001,647.24)</u>	<u>1,484,372,333.21</u>
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	<u><u>3,097,448,345.59</u></u>			<u><u>3,635,351,920.87</u></u>

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>				
รถยนต์	4,454,662,410.40	1,134,686,896.12	(823,802,126.54)	4,765,547,179.98
อุปกรณ์รถยนต์	80,724,155.21	13,300,786.05	(15,758,605.64)	78,266,335.62
รวม	<u>4,535,386,565.61</u>	<u>1,147,987,682.17</u>	<u>(839,560,732.18)</u>	<u>4,843,813,515.60</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
รถยนต์	1,573,078,946.51	632,140,606.51	(497,496,726.11)	1,707,722,826.91
อุปกรณ์รถยนต์	38,731,997.63	13,689,934.55	(13,779,589.08)	38,642,343.10
รวม	<u>1,611,810,944.14</u>	<u>645,830,541.06</u>	<u>(511,276,315.19)</u>	<u>1,746,365,170.01</u>
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า - สุทธิ	<u><u>2,923,575,621.47</u></u>			<u><u>3,097,448,345.59</u></u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

	จำนวนคัน		บาท	
			มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	
	2559	2558	2559	2558
รถยนต์	1,719	2,200	849,154,306.08	1,112,052,537.28



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ทบทวนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่าโดยเริ่มคิดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยใช้วิธีการเปลี่ยนทันทีส่งผลทำให้ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จลดลงจำนวนเงิน 40.38 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกันสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้ทำหนังสือมอบอำนาจโอนทะเบียนรถยนต์ จำนวน 2,304 คัน และ จำนวน 1,019 คัน ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 5 แห่ง และ 4 แห่ง ตามลำดับ (ดูหมายเหตุ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต้นต่ำของรายได้ค่าเช่าในขนาดตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่อาจยกเลิกได้ แสดงตามจำนวนเงินในสัญญาดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ไม่เกิน 1 ปี	971,334,652.70	919,062,847.96
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,569,418,792.57	1,218,809,906.63
รวม	2,540,753,445.27	2,137,872,754.59

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีรถยนต์ที่มีไว้เพื่อให้เช่าที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 201.03 ล้านบาท และจำนวนเงิน 245.86 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
เครื่องมือเครื่องใช้	7,816,867.91	176,035.00	-	7,992,902.91
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,956,549.24	937,964.63	(601,602.34)	29,292,911.53
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>180,683,420.89</b>	<b>1,113,999.63</b>	<b>(601,602.34)</b>	<b>181,195,818.18</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,949,702.20	347,221.97	-	7,296,924.17
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	25,346,176.22	1,661,904.43	(601,596.34)	26,406,484.31
ยานพาหนะ	249,845.27	7,186.56	-	257,031.83
<b>รวม</b>	<b>32,545,723.69</b>	<b>2,016,312.96</b>	<b>(601,596.34)</b>	<b>33,960,440.31</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>148,137,697.20</b>			<b>147,235,377.87</b>

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	143,650,000.00	-	-	143,650,000.00
เครื่องมือเครื่องใช้	7,326,278.49	490,589.42	-	7,816,867.91
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	28,142,231.06	814,318.18	-	28,956,549.24
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>179,378,513.29</b>	<b>1,304,907.60</b>	<b>-</b>	<b>180,683,420.89</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,208,900.62	740,801.58	-	6,949,702.20
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	23,263,234.96	2,082,941.26	-	25,346,176.22
ยานพาหนะ	242,678.36	7,166.91	-	249,845.27
<b>รวม</b>	<b>29,714,813.94</b>	<b>2,830,909.75</b>	<b>-</b>	<b>32,545,723.69</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	149,663,699.35			148,137,697.20

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,691,714.97	146,590.00	-	6,838,304.97
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	21,350,625.72	767,785.55	(601,602.34)	21,516,808.93
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>28,302,344.43</b>	<b>914,375.55</b>	<b>(601,602.34)</b>	<b>28,615,117.64</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,001,526.34	244,561.25	-	6,246,087.59
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	19,455,248.50	873,576.85	(601,596.34)	19,727,229.01
ยานพาหนะ	249,845.27	7,186.56	-	257,031.83
<b>รวม</b>	<b>25,706,620.11</b>	<b>1,125,324.66</b>	<b>(601,596.34)</b>	<b>26,230,348.43</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2,595,724.32			2,384,769.21

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	6,210,125.55	481,589.42	-	6,691,714.97
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,908,166.56	449,435.80	(6,976.64)	21,350,625.72
ยานพาหนะ	260,003.74	-	-	260,003.74
<b>รวม</b>	<b>27,378,295.85</b>	<b>931,025.22</b>	<b>(6,976.64)</b>	<b>28,302,344.43</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องมือเครื่องใช้	5,427,013.73	574,512.61	-	6,001,526.34
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	18,293,161.97	1,163,553.48	(1,466.95)	19,455,248.50
ยานพาหนะ	242,678.36	7,166.91	-	249,845.27
<b>รวม</b>	<b>23,962,854.06</b>	<b>1,745,233.00</b>	<b>(1,466.95)</b>	<b>25,706,620.11</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>3,415,441.79</b>			<b>2,595,724.32</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 27.69 ล้านบาท และ 25.20 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 22.67 ล้านบาท และ 21.99 ล้านบาท ตามลำดับ

**13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**
**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>ราคาทุน</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,864,582.92	131,396.70	-	6,995,979.62
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	2,360,000.00	-	-	2,360,000.00
<b>รวม</b>	<b>9,224,582.92</b>	<b>131,396.70</b>	<b>-</b>	<b>9,355,979.62</b>
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>5,740,619.46</b>	<b>330,119.27</b>	<b>-</b>	<b>6,070,738.73</b>
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ</b>	<b>3,483,963.46</b>			<b>3,285,240.89</b>



**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	7,239,582.92	200,000.00	(575,000.00)	6,864,582.92
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	1,475,000.00	885,000.00	-	2,360,000.00
รวม	<u>8,714,582.92</u>	<u>1,085,000.00</u>	<u>(575,000.00)</u>	<u>9,224,582.92</u>
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,402,474.46	338,145.00	-	5,740,619.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	<u>3,312,108.46</u>			<u>3,483,963.46</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,867,983.38	131,396.70	-	5,999,380.08
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	2,360,000.00	-	-	2,360,000.00
รวม	<u>8,227,983.38</u>	<u>131,396.70</u>	<u>-</u>	<u>8,359,380.08</u>
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,009,974.42	293,451.92	-	5,303,426.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	<u>3,218,008.96</u>			<u>3,055,953.74</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,442,983.38	-	(575,000.00)	5,867,983.38
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	1,475,000.00	885,000.00	-	2,360,000.00
รวม	<u>7,917,983.38</u>	<u>885,000.00</u>	<u>(575,000.00)</u>	<u>8,227,983.38</u>
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,721,791.48	288,182.94	-	5,009,974.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	<u>3,196,191.90</u>			<u>3,218,008.96</u>

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 3.71 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 2.98 ล้านบาท

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 14. สิทธิการเช่า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	14,875,335.00	1,100,000.00	-	15,975,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	86,701,322.23	239,894.75	-	86,941,216.98
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,974,161.96	-	-	5,974,161.96
รวม	107,550,819.19	1,339,894.75	-	108,890,713.94
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	10,231,447.34	1,385,517.69	-	11,616,965.03
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	60,411,349.23	7,969,992.28	-	68,381,341.51
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	2,301,550.50	1,143,902.81	-	3,445,453.31
รวม	72,944,347.07	10,499,412.78	-	83,443,759.85
สิทธิการเช่า-สุทธิ	34,606,472.12			25,446,954.09

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	14,875,335.00	-	-	14,875,335.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	86,701,322.23	-	-	86,701,322.23
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,967,669.62	6,492.34	-	5,974,161.96
รวม	107,544,326.85	6,492.34	-	107,550,819.19
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,864,262.98	1,367,184.36	-	10,231,447.34
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	51,902,382.41	8,508,966.82	-	60,411,349.23
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	1,161,412.66	1,140,137.84	-	2,301,550.50
รวม	61,928,058.05	11,016,289.02	-	72,944,347.07
สิทธิการเช่า-สุทธิ	45,616,268.80			34,606,472.12

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 58			ณ 31 ธ.ค. 59
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	24,096,457.69	-	-	24,096,457.69
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,974,161.96	-	-	5,974,161.96
รวม	38,570,619.65	-	-	38,570,619.65
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	5,409,078.80	386,363.64	-	5,795,442.44
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	15,238,886.26	1,208,117.63	-	16,447,003.89
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	2,301,550.50	1,143,902.81	-	3,445,453.31
รวม	22,949,515.56	2,738,384.08	-	25,687,899.64
สิทธิการเช่า-สุทธิ	15,621,104.09			12,882,720.01

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 57			ณ 31 ธ.ค. 58
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,500,000.00	-	-	8,500,000.00
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	24,096,457.69	-	-	24,096,457.69
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	5,967,669.62	6,492.34	-	5,974,161.96
รวม	38,564,127.31	6,492.34	-	38,570,619.65
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิการเช่าที่ดิน	5,022,715.16	386,363.64	-	5,409,078.80
สิทธิการใช้อาคารบนสิทธิการเช่า	14,034,069.53	1,204,816.73	-	15,238,886.26
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า	1,161,412.66	1,140,137.84	-	2,301,550.50
รวม	20,218,197.35	2,731,318.21	-	22,949,515.56
สิทธิการเช่า-สุทธิ	18,345,929.96			15,621,104.09



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินร่วมกับบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด อายุสัญญา 22 ปี สิ้นสุดในเดือนมกราคม 2566 โดยแบ่งจ่ายสิทธิการเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากันและบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญา และบริษัทได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและโชว์รูมรถยนต์ส่วนบริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด ได้ก่อสร้างอาคารศูนย์บริการและที่จอดรถ

อาคารของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งบนที่ดินเช่า ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 28.1

ภายใต้สัญญาเช่าที่ดิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารบนที่ดินเช่าให้แก่เจ้าของที่ดินเมื่อครบกำหนดอายุของสัญญาเช่า

## 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	174,303.43	295,941.34	1,036,029.60	959,802.39
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,922,501.86)	(18,926,865.17)	(12,958,531.46)	(19,886,667.56)
	<u>(11,748,198.43)</u>	<u>(18,630,923.83)</u>	<u>(11,922,501.86)</u>	<u>(18,926,865.17)</u>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเช่าค้างจ่าย	340,095.43	(123,310.76)	-	216,784.67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	922,279.99	74,111.01	-	996,391.00
รวม	<u>1,262,375.42</u>	<u>(49,199.75)</u>	-	<u>1,213,175.67</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	12,374.72	-	8,284.88	4,089.84
สินค้าคงเหลือ	1,015,733.62	(7,293,868.82)	-	8,309,602.44
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	18,772,713.13	14,195,038.74	-	4,577,674.39
อุปกรณ์	92,477.78	22,470.35	-	70,007.43
รวม	<u>19,893,299.25</u>	<u>6,923,640.27</u>	<u>8,284.88</u>	<u>12,961,374.10</u>

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเช่าค้างจ่าย	431,406.19	(91,310.76)	-	340,095.43
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	849,647.20	72,632.79	-	922,279.99
รวม	<u>1,281,053.39</u>	<u>(18,677.97)</u>	<u>-</u>	<u>1,262,375.42</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	3,320.28	-	(9,054.44)	12,374.72
สินค้าคงเหลือ	2,674,151.37	1,658,417.75	-	1,015,733.62
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	27,491,963.82	8,719,250.69	-	18,772,713.13
อุปกรณ์	115,596.47	23,118.69	-	92,477.78
รวม	<u>30,285,031.94</u>	<u>10,400,787.13</u>	<u>(9,054.44)</u>	<u>19,893,299.25</u>

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเช่าค้างจ่าย	116,480.00	17,920.00	-	134,400.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	843,322.39	58,307.21	-	901,629.60
รวม	<u>959,802.39</u>	<u>76,227.21</u>	<u>-</u>	<u>1,036,029.60</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,743.03	-	4,495.83	1,247.20
สินค้าคงเหลือ	1,015,733.62	(7,293,868.82)	-	8,309,602.44
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	18,772,713.13	14,195,038.74	-	4,577,674.39
อุปกรณ์	92,477.78	22,470.35	-	70,007.43
รวม	<u>19,886,667.56</u>	<u>6,923,640.27</u>	<u>4,495.83</u>	<u>12,958,531.46</u>

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 57	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจึ้น	ณ 31 ธ.ค. 58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	142.93	-	(142.93)	-
ค่าเช่าค้างจ่าย	66,560.00	49,920.00	-	116,480.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	789,192.60	54,129.79	-	843,322.39
รวม	855,895.53	104,049.79	(142.93)	959,802.39
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			(5,743.03)	
สินค้าคงเหลือ	2,674,151.37	1,658,417.75	-	1,015,733.62
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	27,491,963.82	8,719,250.69	-	18,772,713.13
อุปกรณื	115,596.47	23,118.69	-	92,477.78
รวม	30,281,711.66	10,400,787.13	(5,743.03)	19,886,667.56

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	173,856,328.75	8,811,300.96	172,572,798.23	6,715,075.31
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	30,000,000.00	-	30,000,000.00
รวม	173,856,328.75	38,811,300.96	172,572,798.23	36,715,075.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง 2 วงเงินจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินแรก 20 ล้านบาท และวงเงินที่สอง 5 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Fixed+1 และอัตราร้อยละ MOR ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชีแรกค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท และวงเงินที่สองไม่มีหลักประกัน



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยแห่งรวม 6 วงเงิน ดังนี้

วงเงินที่	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	หลักประกัน
1	80	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัทจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
2	50	MMR	- กรรมการบริษัท
3	30	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
4	200	MMR	- เงินฝากประจำของบริษัท จำนวนร้อยละ 10 ของวงเงินเบิกใช้
5	50	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
6	90	MMR	- ไม่มีหลักประกัน
	500		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยมีสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง 1 วงเงิน จำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารประจำของกรรมการ

## 17. ตัวแลกเปลี่ยน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2559	2558
ตัวแลกเปลี่ยน-ตามมูลค่าตราไว้	500,000,000.00	240,000,000.00
หัก ส่วนลดหน้าตัว	(1,904,991.57)	(655,229.53)
ตัวแลกเปลี่ยน-ตามมูลค่าตัดจ่าย	498,095,008.43	239,344,770.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีตัวแลกเปลี่ยนคงเหลือ 5 ฉบับ จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท (ในวงเงิน 800 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 240.00 ล้านบาท (ในวงเงิน 300 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ครบกำหนดคืนตามที่ระบุไว้หน้าตัวแลกเปลี่ยนและมีการตัดจ่ายส่วนลดจากหน้าตัว รับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 5.20 ล้านบาท และ 6.63 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**  
**บัญชีนี้ประกอบด้วย**

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,172,673,222.24	501,791,936.95
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(276,975,058.56)	(124,783,876.30)
สุทธิ	<u>895,698,163.68</u>	<u>377,008,060.65</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศห้าแห่งจำนวน 7วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียน รถยนต์ (คัน)
1	100	100	MLR-2.375%	1.94	มิ.ย. 57 - พ.ย. 60	119
2	200	200	BIBOR(3M)+1.6%	4	มี.ค. 58 - มี.ย. 61	267
3	150	150	MLR-2.5%	2.92	ส.ค. 58 - ต.ค. 61	190
4	150	150	MLR-2.5%	2.92	พ.ค. 59 - ส.ค. 62	203
5	630	546.83	Fixed Rate	5.96	ส.ค. 59 - ก.ค. 64	1,192
6	100	100	MLR-2.7625%	1.94	ส.ค. 59 - ก.ย. 62	129
7	150	150	Fixed Rate	4.8	ก.ย. 59 - ธ.ค. 62	204
	<u>1,480</u>	<u>1,396.83</u>		<u>24.48</u>		<u>2,304</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่งจำนวน 6วงเงิน โดยแต่ละวงเงินจะมีการเบิกกู้เป็นจำนวนหลาย ๆ ครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินที่	วงเงินใช้ได้ (ล้านบาท)	เงินกู้ที่เบิก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	คืนเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)	วันที่กู้ของเงินกู้ครั้งแรก และวันที่สิ้นสุดของ เงินกู้ครั้งสุดท้าย	หลักประกัน ทะเบียนรถยนต์ (คัน)
1	100	100	MLR-2.25%	1.94	มิ.ย. 56 - พ.ย. 59	122
2	110	110	Fixed Rate	2.2	ส.ค. 55 - มี.ค. 59	134
3	150	150	Fixed Rate	2.2	มิ.ย. 54 - พ.ย. 59	185
4	100	100	MLR-2.375%	1.94	มิ.ย. 57 - พ.ย. 60	121
5	200	200	BIBOR(3M)+1.6%	4	มี.ค. 58 - มี.ย. 61	267
6	150	150	MLR-2.5%	2.92	ส.ค. 58 - ต.ค. 61	190
	<u>810</u>	<u>810</u>		<u>15.2</u>		<u>1,019</u>

เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดในสัญญาและต้องชำระอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา (3.5 : 1 เท่า)

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	501,791,936.95	305,284,863.66
บวก กู้ยืมเงินเพิ่มในระหว่างปี	946,834,000.00	350,000,000.00
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(275,952,714.71)	(153,492,926.71)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,172,673,222.24	501,791,936.95

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	713,379,618.12	1,054,394,279.85
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(35,071,621.78)	(57,832,667.82)
	678,307,996.34	996,561,612.03
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(329,775,943.69)	(424,472,989.94)
สุทธิ	348,532,052.65	572,088,622.09

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศ 8 แห่ง จำนวน 2,207 สัญญา และ 8 แห่ง จำนวน 2,510 สัญญา ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	2559			2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดที่ต้องชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	329,775,943.69	20,776,819.33	350,552,763.02	424,472,989.94	30,122,451.63	454,595,441.57
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	348,532,052.65	14,294,802.45	362,826,855.10	572,088,622.09	27,710,216.19	599,798,838.28
รวม	678,307,996.34	35,071,621.78	713,379,618.12	996,561,612.03	57,832,667.82	1,054,394,279.85



**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะโอนกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

**20. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,611,399.96	4,248,236.00	4,216,611.96	3,945,963.00
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	370,555.04	363,163.96	291,536.04	270,648.96
ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,981,955.00</u>	<u>4,611,399.96</u>	<u>4,508,148.00</u>	<u>4,216,611.96</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	254,500.00	260,708.96	193,527.00	185,193.96
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	116,055.04	102,455.00	98,009.04	85,455.00
รวม	<u>370,555.04</u>	<u>363,163.96</u>	<u>291,536.04</u>	<u>270,648.96</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ร้อยละ

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	4.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 44
อัตราทุพพลภาพ	10 ของอัตรามรณะ
อัตรามรณะ	ตามตารางมรณะไทยปี 2551

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	ลดลงร้อยละ 0.50
อัตราคิดลด	(142,671.00)	152,161.00	(123,172.00)	131,510.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	190,574.00	(178,914.00)	164,895.00	(154,680.00)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(221,326.00)	239,928.00	(191,443.00)	207,793.00

## 21. รายได้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยรับ	779,603.70	1,335,607.59	518,512.45	1,144,955.79
ค่าปรับเลิกสัญญา	8,977,933.33	5,191,282.83	8,977,933.33	5,191,282.83
ค่าบริการของศูนย์บริการ	11,822,334.77	21,811,585.45	11,822,334.77	21,811,585.45
ค่านายหน้ารับ	10,826,999.84	10,516,924.03	-	-
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	4,081,443.06	1,501,561.99	3,740,700.00	1,501,561.99
อื่นๆ	26,148,475.40	20,578,899.22	14,235,815.80	10,609,680.19
รวม	62,636,790.10	60,935,861.11	39,295,296.35	40,259,066.25

## 22. ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	85,193,572.49	16,697,603.76	90,936,648.00	12,633,219.40
มูลค่าคงเหลือต้นทูลงทุนรถยนต์ที่ขาย	383,595,326.33	341,349,289.61	383,595,326.33	341,349,289.61
ค่าซื้อรถยนต์มือสอง	147,409,545.76	194,181,904.97	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	87,307,312.89	90,230,966.31	60,447,130.07	61,986,746.18
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	664,854,655.45	659,611,531.06	656,165,971.10	651,170,275.21
ค่าเบี้ยประกันภัยยานพาหนะ	94,923,176.24	103,879,821.19	94,923,176.24	103,879,821.19
ค่าซ่อมบำรุงรักษายานพาหนะ	102,125,465.04	111,149,517.84	102,125,465.04	111,149,517.84

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

23.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

## ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	8,910,356.20	59,176,035.79	6,478,828.19	54,942,332.10
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(6,874,440.52)	(10,382,109.16)	(6,999,867.48)	(10,504,836.92)
รวม	2,035,915.68	48,793,926.63	(521,039.29)	44,437,495.18
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(8,284.88)	9,054.44	(4,495.83)	5,885.96
รวม	(8,284.88)	9,054.44	(4,495.83)	5,885.96

23.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	332,638,815.62	252,229,320.33	320,142,270.11	230,586,124.37
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	66,527,763.12	50,445,864.07	64,028,454.02	46,117,224.87
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	988,960.49	96,325.72	923,329.65	65,374.58
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษีอื่น ๆ	(65,339,377.59)	(53,036.45)	(65,331,392.62)	(49,877.56)
	(141,430.34)	(1,695,226.71)	(141,430.34)	(1,695,226.71)
รวมรายการกระทบยอด	(64,491,847.44)	(1,651,937.44)	(64,549,493.31)	(1,679,729.69)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,035,915.68	48,793,926.63	(521,039.29)	44,437,495.18



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

23.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	332,638,815.62		252,229,320.33	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	66,527,763.12	20.00	50,445,864.07	20.00
รายการกระทบยอด	(64,491,847.44)	(19.39)	(1,651,937.44)	(0.66)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	2,035,915.68	0.61	48,793,926.63	19.34
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	320,142,270.11		230,586,124.37	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	64,028,454.02	20.00	46,117,224.87	20.00
รายการกระทบยอด	(64,549,493.31)	(20.16)	(1,679,729.69)	(0.73)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(521,039.29)	(0.16)	44,437,495.18	19.27

## 24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	330,602,899.94
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.32	0.81
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	320,663,309.40
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (หุ้น)	250,000,000	250,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.28	0.74

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

25. **สำรองตามกฎหมาย****บริษัท**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**บริษัทย่อย**

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26. **การจัดสรรกำไรสะสม****สำหรับปี 2559**

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 112.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 11 กันยายน 2558 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.24 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จำนวนเงิน 75.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน 2559

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 135.00 ล้านบาท

**สำหรับปี 2558**

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 117.50 ล้านบาท โดยเงินปันผลจำนวนเงิน 62.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายแล้วในวันที่ 8 กันยายน 2557 และเงินปันผลที่เหลือจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.22 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2558

และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท (คิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จำนวน 250,000,000 หุ้น) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2558

รวมบริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 107.50 ล้านบาท

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 1.61 ล้านบาท และ 1.71 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.45 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

ประเภทค่าเช่า	ระยะเวลา	ค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคต
<b>บริษัท</b>		
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร (สำนักงานใหญ่)	22 ม.ค. 2545 - 21 ม.ค. 2566	ปีที่ 1 ไม่คิดค่าเช่า ปีที่ 2 - 11 30,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 12 - 22 45,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สร้างอาคาร (สาขาอโศก)	1 ก.ย. 2556 - 31 ส.ค. 2561	เดือน ก.ย. 2556 - ส.ค. 2559 200,000 บาทต่อเดือน เดือน ก.ย. 2559 - ส.ค. 2560 240,000 บาทต่อเดือน เดือน ก.ย. 2560 - ส.ค. 2561 264,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์บริการ	20 ก.พ. 2558 - 19 ก.พ. 2561	100,000 บาทต่อเดือน
<b>บริษัทย่อย</b>		
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สำนักงานใหญ่)	24 ก.ย. 2559 - 23 ก.ย. 2574	ปีที่ 1 - 3 450,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 4 - 6 483,750 บาทต่อเดือน ปีที่ 7 - 9 520,031 บาทต่อเดือน ปีที่ 10 - 12 559,033 บาทต่อเดือน ปีที่ 13 - 15 600,960 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขารามอินทรา กม.9)	1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2561	70,000 บาทต่อเดือน
	เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)	
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขาศรีนครินทร์)	1 ก.พ. 2554 - 31 ก.ค. 2560	เดือน ก.พ. - ก.ค. 2554 ไม่คิดค่าเช่า เดือน ส.ค. 2554 - ก.ค. 2557 450,000 บาทต่อเดือน เดือน ส.ค. 2556 - ก.ค. 2560 495,000 บาทต่อเดือน
สัญญาเช่าที่ดิน - สำนักงานขาย (สาขาพหลโยธิน)	1 ม.ค. 2556 - 31 ธ.ค. 2557	150,000 บาทต่อเดือน
	เป็นต้นไป (จนกว่าจะบอกเลิกสัญญา)	



**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

- 28.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาบริการจำนวน 7 สัญญา ระยะเวลา 1-2 ปี มีอัตราค่าบริการจำนวนเงิน 1.60 ล้านบาทต่อปี
- 28.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาติดตั้งและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน โดยมีภาวะผูกพันคงเหลือที่จะต้องจ่ายตามสัญญา จำนวนเงิน 4.00 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 3.79 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- 28.4 ภาวะค้ำประกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันการทำสัญญาเช่า และของประกวตราความเป็นจำนวนเงิน 70.33 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง (วงเงินค้ำประกันรวม 185 ล้านบาท)  
และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท 2 ฉบับที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งค้ำประกัน โดยเงินฝากประจำธนาคารกรมการจำนวนเงิน 0.14 ล้านบาท

**29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจให้เช่ารถยนต์และ (2) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้						
รายได้จากค่าเช่ารถยนต์	1,132,801	1,138,014	-	-	1,132,801	1,138,014
รายได้จากการขายรถยนต์	628,660	517,589	178,854	229,249	807,514	746,838
รวม	1,761,461	1,655,603	178,854	229,249	1,940,315	1,884,852

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ธุรกิจให้เช่ารถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ต้นทุน						
ต้นทุนการให้เช่ารถยนต์	895,528	914,758	-	-	895,528	914,758
ต้นทุนการขายรถยนต์	383,595	341,349	150,973	199,091	534,568	540,440
รวม	1,279,123	1,256,107	150,973	199,091	1,430,096	1,455,198
กำไรขั้นต้น	482,338	399,496	27,881	30,158	510,219	429,654
<b>รวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
สินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อให้เช่า	3,635,352	3,097,448	-	-	3,635,352	3,097,448
สินทรัพย์ถาวรอื่น	15,267	18,217	157,415	164,527	172,682	182,744
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,056	3,218	229	266	3,285	3,484
สินทรัพย์อื่น	703,650	425,836	124,534	109,687	828,184	535,523
รวม	4,357,325	3,544,719	282,178	274,480	4,639,503	3,819,199

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีลูกค้ารายใดที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ (หมายถึงมีรายได้ไม่เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

### 30. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

#### 30.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

**บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**
**วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
**30.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถ จัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	153,536,850.07	-	8,642,133.17	162,178,983.24
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	-	57,879,158.81	-	57,879,158.81
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน	173,856,328.75	-	-	173,856,328.75
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	526,779,307.34	645,893,914.90	-	1,172,673,222.24
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	678,307,996.34	-	-	678,307,996.34
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,981,955.00	-	-	4,981,955.00
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112,480,226.64	-	8,148,966.36	120,629,193.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	-	57,879,158.81	-	57,879,158.81
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน	172,572,798.23	-	-	172,572,798.23
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	526,779,307.34	645,893,914.90	-	1,172,673,222.24
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	678,307,996.34	-	-	678,307,996.34
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,508,148.00	-	-	4,508,148.00



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 30.4 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่ สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	55,550,210.01	-	55,550,210.01

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อขาย				
ขาย	-	29,111,270.72	-	29,111,270.72
- หน่วยลงทุน				

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.34 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : 1.14 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.50 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : 1.28 : 1)

## 32. มาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้คือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่



## บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมกิจการงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบ กฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรี้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนการรี้อถอน การ บูรณะและการปรับปรุงสภาพ แวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงิน ในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อย ค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

## บริษัท ไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์  
ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ  
เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง  
2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ  
เหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21  
(ปรับปรุง 2559)

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ  
มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่าง  
เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)  
KRUNGTHAI Car Rent & Lease Public Company Limited





## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จัดทำ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ประจำปี 2559 โดยในปีบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเป็นปีที่ 3 โดยได้นำแนวทางการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลของ Global Reporting Initiatives (GRI) มาประยุกต์ใช้เพื่อให้เนื้อหาของรายงานสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ

ทั้งนี้จากแผนงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่บริษัทฯ ได้กล่าวไว้ใน “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556” และต่อเนื่องมาจนถึงรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปีนี้ เนื้อหาต่างๆ ในรายงานได้รวบรวมจากข้อมูลที่ได้ดำเนินการในแต่ละปีที่ผ่านมา ซึ่งมีทั้งแผนงานในส่วนที่ได้ดำเนินการอยู่และ แผนงานที่อยู่ระหว่างเตรียมการต่างๆ โดยรายงานฉบับนี้ ยังคงแบ่งประเภทของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เห็นถึงการพัฒนาระบบการภายในองค์กร ที่จะนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทน หรือผลประโยชน์ที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหา และความถูกต้องของข้อมูลได้ผ่านการทบทวนจากผู้บริหารของบริษัทฯ และสามารถ Download รายงานฉบับนี้ได้ที่ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม “นักลงทุนสัมพันธ์”

## สารบัญ

	หน้า
รู้จัก KCAR	1
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	2
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3
นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	4
การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในองค์กร	5
การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม	6
นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	7
คณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	11
แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	11
นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย	19
สังคม และชุมชน	20
ภาคผนวก	22



## รู้จัก KCAR



ปี 2535 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด” โดยคุณไพฑูริย์ จันทร์เสรีกุล ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ทั้งเช่ารายวัน รายเดือน รายปี

ปี 2547 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ “บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น

ปี 2548 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน จำนวน 50 ล้านหุ้น และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท



และในปี 2548 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กรุงไทย ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัดส่วนการลงทุนเดิมร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน และได้ลงทุนเพิ่มในปี 2556 โดยปัจจุบันมีสัดส่วนการลงทุน คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท บริษัทย่อยเน้นการประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าซัวร์ กรุงไทย ยูสคาร์” ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 3 สาขา คือ สาขากาญจนภิเษก สาขาศรีนครินทร์ และสาขาเกษตร (ถนนพหลโยธิน)



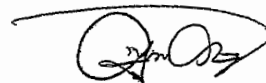
# สาส์นจากประธานกรรมการ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี สุจริตโปร่งใส และได้มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในวิสัยทัศน์ จริยธรรมรวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดทำการประกาศใช้นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยมีข้อกำหนดความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมของทางบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องสมบูรณ์ โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับผิดชอบและกำกับการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบการรายงาน GRI (Global Reporting Initiative) เป็นปีที่ 3 เพื่อใช้สื่อสารภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเนื้อหาที่มีความต่อเนื่องจากการดำเนินการตามกิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ในแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืนระหว่างปีพ.ศ. 2557-2559 ทั้งนี้การดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ยังคงยึดมั่นปณิธานในการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่ได้กำหนดไว้ จากการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มุ่งพัฒนาบุคลากร จัดทำโครงการขับเคลื่อนปลอดภัย จัดการกระบวนการภายในด้านสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ในปีที่ผ่านมา ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม บริษัทฯ ให้การสนับสนุนทั้งส่วนเงินบริจาค และสิ่งของอุปโภคบริโภค รวมถึงอุปกรณ์ส่งเสริมและเกี่ยวเนื่องด้านการศึกษาแก่เด็กผู้ด้อยโอกาสผ่านหน่วยงานรัฐและเอกชนที่ให้การดูแลและช่วยเหลือเด็กกลุ่มดังกล่าว ให้การสนับสนุนมูลนิธิกระจกเงา โดยการจัดหารถยนต์เพื่อใช้ในการตามหาเด็กสูญหาย สนับสนุนมูลนิธิบ้านนกขมิ้น โดยการจัดหารถยนต์เพื่อบรรทุกสิ่งของที่ใช้ในการบริจาค รวมถึงการบริจาคสิ่งของ อาหาร เครื่องนุ่งห่มให้แก่เด็กชายบ้านมหาเมฆ กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น เป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม ผ่านการทำกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

ในนามบริษัทฯ ผมขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนการดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างดีมาโดยตลอด บริษัทฯ จะยึดหลักการดำเนินงานที่มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ให้ความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้จิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน



นายพิเทพ จันทอร์เสรีกุล  
ประธานกรรมการ

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประเภทการจัดการรถยนต์ให้เช่าแบบสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) อายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี และการให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent) อายุการสัญญาเช่าไม่เกิน 1 ปี และประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสอง โดยเป็นรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดอายุสัญญาเช่า และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัท กรุงไทยอโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าคาร์ กรุงไทย ยูสคาร์”

## ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease)

บริษัทฯ จัดหารถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-5 ปี รถยนต์ที่ให้เช่าเป็นรถยนต์ที่ตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า แบ่งเป็นรถยนต์ประเภทรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถตู้ และรถกระบะ ซึ่งการบริการครอบคลุมถึงการจัดทำประกันภัยรถยนต์ประเภทชั้น 1 และการจดทะเบียนและต่อภาษีรถยนต์ ค่าตรวจสภาพ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงมีศูนย์ประสานงาน 24 ชั่วโมง (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าในกรณีฉุกเฉิน พร้อมทีมช่างฉุกเฉินและรถซ่อมบำรุงเคลื่อนที่ พร้อมบริการรถลากจูง รวมถึงมีบริการรถทดแทนในกรณีที่รถยนต์ที่ใช้งานเดิมเกิดเสียหายหรือประสบอุบัติเหตุ

### 2. บริการจัดการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น (Short Term Rent)

บริษัทฯ มีรถยนต์สำหรับให้กลุ่มลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ในการเช่าเป็นแบบการเช่ารายวัน รายเดือน โดยรถยนต์ที่ให้เช่าระยะสั้นทุกคัน ได้รับบริการเช่นเดียวกับรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน ปัจจุบันมีบริการให้เช่าที่สำนักงานใหญ่ถนนพระราม 3 และสาขาอโศก



### 3. การจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ซึ่งหมดอายุสัญญาเช่า ผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท กรุงไทย อโตโมบิล จำกัด โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์มือสองภายใต้แบรนด์ “โตโยต้าคาร์ กรุงไทย ยูสคาร์” นอกจากนี้ยังสามารถหาโอกาสทางธุรกิจจากการขายรถยนต์ใช้แล้วที่รับซื้อจากภายนอก โดยปัจจุบันมี 3 สาขา ตั้งอยู่บริเวณถนนกาญจนาภิเษก ถนนศรีนครินทร์ และถนนพหลโยธิน

## นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### นโยบายองค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยยังคงยึดมั่นนโยบายดังนี้

“เป็นบริษัทรถเช่าชั้นนำที่เน้นงานบริการที่เป็นเลิศ โดยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้งานร่วมกับลูกค้า มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และพัฒนาพนักงานให้มีความก้าวหน้า และมีทักษะการทำงานที่เป็นมืออาชีพ โดยการปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”



### เป้าหมายหลักขององค์กรที่วางไว้

- 1.) การพัฒนาคุณภาพงานบริการ และเพิ่มประสิทธิภาพงานบริการในกระบวนการธุรกิจ เพื่อให้องค์กรมีขีดความสามารถทางการแข่งขันโดยมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- 2.) การพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ ความสามารถ และส่งเสริมให้เกิดความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

### ค่านิยมองค์กร

นอกจากการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายข้างต้นแล้ว บริษัทฯยังมุ่งสร้างค่านิยมให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้เกิดความร่วมมือ ประสานงานกันภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดีอย่างต่อเนื่องทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และเพื่อนร่วมงาน ตามหลัก พีพีดี (PPD)

**KCAR way**  
วิถีแห่งการ

วิถีแห่งการ

Professional  
Partnership  
Dynamic



ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบเพื่อให้งานมีคุณภาพสูงสุด การบริการ และสัมพันธภาพที่ดี นำมาซึ่งความพอใจสูงสุด ความมุ่งมั่น พุ่มเท และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นเลิศในธุรกิจรถเช่าอย่างยั่งยืน



## การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนในองค์กร

บริษัทฯ คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2559

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเริ่มจากการกำหนดโครงสร้างของการบริหารจัดการให้มีความชัดเจน การสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และมีวิสัยทัศน์ในการในการบริหารงาน การกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และการส่งต่อนโยบาย แนวปฏิบัติต่างๆ ไปยังผู้บริหารรวมถึงพนักงานได้รับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้



ทั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมานี้ไว้ในรายงานประจำปี 2559

## การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจขององค์กรตามที่กล่าวไว้แล้วในรายงานประจำปี 2559 บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตระหนักถึงการสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร เพื่อวางแผนและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการจัดการในด้านของสิ่งแวดล้อม รวมถึง ชีวอนามัย ในการทำงานทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ถึงแม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ได้ใช้ทรัพยากรที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจรถยนต์ให้เช่า เช่น ของเสียจากการบำรุงรักษารถยนต์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวทางการจัดการกระบวนการภายใน เพื่อลดโอกาสการเกิดปัญหาของสิ่งที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนในการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ



## นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและระมัดระวังภายใต้กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

ทั้งนี้ในรายงานฉบับนี้ จะกล่าวถึง “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในบางส่วน และได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” ฉบับเต็ม ไว้บน website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

### 1. คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อย หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### 2. หน้าที่ความรับผิดชอบ

2.1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

2.3) กรรมการผู้จัดการ คณะจัดการ และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น

2.4) เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้จะต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้



### 3. แนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน

บททั่วไป :

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงาน ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆที่กำหนดไว้
- 3) บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
- 5) ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย
- 6) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 7) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้ง การทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

### 4. การประเมินความเสี่ยง

- 1) ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจและการตัดสินใจ และจะต้องสื่อสารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ ให้เข้าใจ และร่วมมือกัน เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) บริษัทฯ จะจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการตัดสินใจและการตัดสินใจ โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

## 5. การฝึกอบรมและการสื่อสาร

### 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีคอร์รัปชัน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จาก Intranet ของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทฯ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิรูประบบหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ

### 2) ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมายึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

## 6. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถยื่นข้อร้องเรียนได้โดยตรงด้วยตนเอง ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทาง ดังนี้

ผ่านทางโทรศัพท์ 02-291-8888 ต่อ 120 (คุณนพพล ศักดิ์ทอง)

ผ่านทาง E-mail :noppol@krungthai.co.th

ผ่านทาง website ของบริษัท [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)

ผ่านจดหมายโดยระบุชื่อ และส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” ตามที่อยู่ต่อไปนี้

คุณนพพล ศักดิ์ทอง / เลขาธิการบริษัท

บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

455/1 ถ.พระราม 3 แขวงบางโคล่

เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับ การปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวัดเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผู้แจ้งจะต้องกระทำการโดยสุจริต หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย ฯลฯ นั้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นควรต่อไป

## 7. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กำกับการสืบสวนข้อเท็จจริง ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยจนถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง และหากการกระทำทุจริตนั้น ผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของ คณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## 8. การกำกับติดตามและสอบทาน

- 1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละครั้ง) โดยพิจารณาถึง สถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบผลการประเมิน ความเสี่ยง และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะหารือ ผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบต่อไป



## คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(Sustainability Development Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศักดิ์รัช จันทระเสวีกุล	ผู้กำกับคณะทำงาน
2	นางสาวสิริมา ชะเอมกุล	คณะทำงาน
3	นางสาวสุนทรียา หวังชัย	คณะทำงาน

โดยคณะทำงานมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- พิจารณากำหนดกรอบกิจกรรม และนโยบายในด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน SD
- พิจารณากำหนดแผนงาน และงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานด้าน SD เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณา และติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้าน SD และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ SD
- ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และพนักงานทุกคน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน SD
- พิจารณาแต่งตั้งทีมงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้าน SD
- ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน SD

## แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ มีดังต่อไปนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
พนักงาน	พัฒนาความรู้และทักษะทำงานที่เป็นมืออาชีพ ปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ปลูกฝังจริยธรรม และการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
ลูกค้า	มุ่งสร้างคุณค่าในสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
คู่ค้า	ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และตามจรรยาบรรณของคู่ค้าที่ดี
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี

## พนักงาน

จากการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นความสำคัญของพนักงานในองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มุ่งเน้นในการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การจ้างงานที่เป็นธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม รวมทั้งจัดสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และเคารพในสิทธิส่วนบุคคล รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น และชี้แจงข้อข้องใจได้

ทั้งนี้การมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร ยังให้ความสำคัญกับการบริหารกระบวนการภายในที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้จิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1.) การคัดเลือกบุคคลากร

- บริษัทฯ คัดเลือกบุคคลากร โดยพิจารณาตามความเหมาะสมในด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามสายงาน
- การปรับเงินเดือนตามโครงสร้างขององค์กร ในปี 2559 ได้มีการปรับฐานเงินเดือนใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 2.) การเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทฯ ได้เปิดรับสมัครนักศึกษาช่างยนต์ เพื่อเข้าฝึกงานเป็นเวลา 2 ปี โดยเมื่อจบการศึกษาแล้ว และสามารถ ผ่านการทดลองงานตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ จะพิจารณาบรรจุเป็นพนักงานประจำ

### 3.) การตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของพนักงาน

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการประสานงานกับสถาบันการเงิน ในการเข้ามาแนะนำวิธีการออมเงิน หรือการลงทุน รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนต่างๆ ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาเป็นปรับใช้ในชีวิตรประจำวันได้
- บริษัทฯ ได้เปิดอบรมความรู้เบื้องต้นในการปฐมพยาบาลให้กับพนักงาน เพื่อเป็นความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติตนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินต่างๆ ได้



๕. ออมสิน "การวางแผนการเงินอย่างชาญฉลาด"



## พนักงาน

### 4.) การสร้างหลักประกันทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีเงินออมหลังเกษียณอายุ โดย บริษัทได้มีเกณฑ์ในการจ่ายเงินสมทบดังนี้

- |                             |                                   |          |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------|
| - สมาชิกจ่ายเงินสะสมในอัตรา |                                   | ร้อยละ 2 |
| - นายจ้างจ่ายเงินสมทบ       | - อายุงานน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี | ร้อยละ 2 |
|                             | - อายุงานมากกว่า 1 ปีขึ้นไป       | ร้อยละ 3 |

ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 127 คน บริษัทย่อย 34 คน

### 5.) สวัสดิการอื่นๆ

- บริษัทฯ จัดให้มีเงินประกันชีวิต ประกันสุขภาพผู้ป่วยใน และประกันอุบัติเหตุตามที่ได้ประกาศไว้เป็นนโยบายงานบริหารบุคคลของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี และมีรายการตรวจสุขภาพพิเศษสำหรับพนักงานในหน่วยงานที่มีความเสี่ยงในการทำงาน เช่น พนักงานในหน่วยงานซ่อมบำรุงรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อระบบทางเดินหายใจ ความเสี่ยงต่อการได้ยิน
- การส่งเสริมให้มีการแข่งขันทางด้านกีฬาต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสุขภาพ และเพื่อสร้างความสามัคคีในองค์กร
- การจัดงานปีใหม่ประจำปี เพื่อแสดงความขอบคุณสำหรับพนักงานทุกคนที่ตั้งใจทำงานให้กับองค์กร



ตรวจสุขภาพประจำปี



## พนักงาน

### 6.) การส่งเสริมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

- ระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรม และพัฒนาพนักงานในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานในองค์กร โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

หน่วยงาน	หัวข้ออบรม
บริหาร	<p>ไขกลยุทธ์การลดต้นทุนด้วยการบริหารงานจัดซื้อ</p> <p>จิตวิทยาใฝ่มน้าวใจด้วยเทคนิค NPL</p> <p>Succession Management for leadership</p> <p>แนวคิดจิตวิทยากับการบริหารงานยุคใหม่</p> <p>เพิ่มยอดขาย ทำกำไรหลายเท่าด้วย Google Ad words</p> <p>Global Business Leaders Program Batch 2</p> <p>ติดปีกการตลาดในยุคดิจิทัล</p> <p>Managing Employee Performance</p>
บัญชี	<p>การควบคุมภายในภาคปฏิบัติเพื่อแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดจากการปฏิบัติจริง</p> <p>ประเด็นที่ควรรู้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และรายงานผู้สอบบัญชีใหม่</p> <p>ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2559 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำส่งงบการเงินปี 2560</p> <p>update กฎหมายภาษีที่บังคับใช้ปี 2559</p> <p>การวิเคราะห์ข้อผิดพลาดพร้อมแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพงานบัญชี</p>



## พนักงาน

### 7.) การสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมในการทำงาน

- มีกิจกรรมให้พนักงานได้แนะนำตัวเอง เพื่อสร้างบรรยากาศให้พนักงานได้รู้จักกันเองมากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทาง Intranet และติดประกาศไว้ที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ จากการจัดโครงการ “เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน” ทำให้เกิดบรรยากาศในการทำงานภายในองค์กรที่ดีขึ้น พนักงานเกิดความร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาองค์กรมากขึ้น
- การประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ ในองค์กร ผ่านช่องทาง Intranet
- จัดท่องเที่ยวเพื่อสร้างความสัมพันธ์ของพนักงาน

### 8.) การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างให้เกิดคุณธรรม และจริยธรรมต่างๆ เช่น การร่วมบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย การบริจาคสิ่งของให้แก่บ้านเด็กกำพร้า
- บริษัทฯ จัดให้มี “กล่องดาวเศษ” เพื่อเป็นการรณรงค์ไม่ให้เกิดการทุจริตในองค์กร

### 9.) การสนับสนุน และผลักดันเพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้า

- โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้กับพนักงานที่มีผลการทำงานดี และมีการพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือ “โครงการแถว 2” เป็นโครงการที่ส่งเสริมให้แก่พนักงานที่มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ได้มีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงานในองค์กร โดยพนักงานเหล่านี้จะผ่านการคัดเลือกโดยหัวหน้างาน และนำมาฝึกปฏิบัติให้สามารถทำงานได้เสมือนกับหัวหน้างาน เนื่องจากการที่องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น จะต้องไม่พึ่งพาบุคคลใดบุคคลหนึ่ง แต่ทุกคนต้องสามารถที่จะพัฒนาตนเองให้สามารถทำงานทดแทนผู้อื่นได้



จัดท่องเที่ยวประจำปีให้แก่พนักงาน



## คุณค่าของบริษัท

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อกู้ค่าของบริษัทอย่างเป็นธรรม เพื่อการทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้วางนโยบายในการที่กู้ค่าต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ภายใต้ความเข้าใจซึ่งกันและกัน และสามารถทำงานร่วมกัน หรือให้การสนับสนุนต่อกัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทประกันภัยในการดำเนินนโยบาย และแผนงานต่างๆ เพื่อป้องกัน และลดความเสียหายจากการใช้รถยนต์ โดยการรวบรวมข้อมูลการแจ้งเคลมประกันภัยเพื่อหาสาเหตุจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่มีการแจ้งเคลม และเพื่อหาทางป้องกันเหตุดังกล่าวในอนาคต

จากข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุในอดีตที่ผ่านมา ที่มีจำนวนการเกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเห็นถึงความสำคัญของการจัดอบรมการขับขี่ปลอดภัย ภายใต้ชื่อ “โครงการขับขี่ปลอดภัย” โดยในปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่กลุ่มลูกค้า จำนวน 22 บริษัท และ 12 บริษัทตามลำดับ โดยจากการอบรมดังกล่าวนี้ ทางบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถลดจำนวนอุบัติเหตุลงได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินการอบรมขับขี่ปลอดภัยให้แก่ลูกค้าของบริษัท เพื่อเป็นเครื่องมือในการป้องกัน และลดความเสี่ยงการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน

นอกจากความร่วมมือกับบริษัทประกันภัยแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นศูนย์บริการต่างๆ ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ทั่วประเทศ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประสานงาน และเข้าพบอย่างต่อเนื่องกับศูนย์บริการที่อยู่ในกรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งเป็นศูนย์บริการที่มีกลุ่มลูกค้าเข้าใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยน สอบถามถึงแนวทางการทำงานร่วมกันทั้งสองฝ่าย เพื่อให้เกิดการประสานงาน และความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง เป็นไปด้วยดี





## ลูกค้าของบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินถึงคุณภาพงานบริการรถยนต์เช่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจต่อลูกค้า และเพื่อการพัฒนาสู่การเป็นลูกค้าที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1.) การพัฒนาคุณภาพงานบริการของรถยนต์

#### Battery Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนแบตเตอรี่นอกสถานที่ ให้กับรถยนต์เช่าที่มีอายุการใช้งานที่ถึงกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนแบตเตอรี่ และอยู่ในระยะทางการให้บริการของบริษัทฯ การดำเนินการในส่วนของ Battery Mobile Service ช่วยให้ลูกค้ามั่นใจในการขับขี่รถยนต์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงหากแบตเตอรี่เกิดเสียหายระหว่างการขับขี่

#### Mobile Service

ดำเนินการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องยนต์ที่ครบกำหนดเช็คระยะ ให้กับรถยนต์เช่าที่ครบกำหนดดังกล่าว เพื่อเป็นการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างสม่ำเสมอ และยังช่วยลดมลภาวะที่เกิดจากการใช้เครื่องยนต์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ช่วยป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้รถยนต์ที่ไม่เหมาะสม

ระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ให้บริการ Battery Mobile Service และ Mobile Service ดังนี้

แบตเตอรี่	น้ำมันเครื่อง เช็คทั่วไป	ยาง
258	646	145



### 2.) การป้องกัน และลดความสูญเสีย จากการขับขี่

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ คือการให้บริการรถยนต์เช่า ทำให้บริษัทฯ ดำเนินถึงผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่รถยนต์บนท้องถนน บริษัทฯ จึงได้จัดโครงการอบรมขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ ให้แก่กลุ่มลูกค้ารถเช่าของบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ เพื่อป้องกัน และลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้รถยนต์ เพื่อให้ผู้ใช้รถยนต์ตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการขับขี่โดยประมาท หรือขาดการบำรุงรักษารถยนต์ที่ถูกต้อง

## ลูกค้าของบริษัท

ในปี 2559 บริษัทได้มีการจัด อบรมการขับขี่ปลอดภัยให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เช่ารถยนต์ รวมทั้งโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับรถยนต์ ดังนี้

โครงการ	จำนวนครั้ง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
1. อบรมขับขี่ปลอดภัย	7	7 บริษัท
2. ออกรับ Safety Day บริษัทลูกค้า (โดย KCAR)	1	1 บริษัท
3. โครงการเยี่ยมชมโรงงานประกอบรถยนต์	3	47 บริษัท
4. Toyota Save and Safe	4	15 บริษัท





## ผู้ถือหุ้นของบริษัท



บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับผลประโยชน์ที่ดี และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากหลักเกณฑ์ดังกล่าวบริษัทฯ ได้มีคณะกรรมการกำกับดูแลซึ่งรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการดูแลและติดตามการปฏิบัติหน้าที่ และปรับปรุงแก้ไขการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้อง ทันสมัย เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.krungthai.co.th](http://www.krungthai.co.th)



## นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

### นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทฯ ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบสิ่งแวดล้อม และการป้องกันมลพิษ โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการ และมุ่งพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ดังนี้

#### สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย

ดำเนินการจัดการของเสีย ที่เกิดจากการทำงานในศูนย์ซ่อมรถยนต์ เช่น น้ำมันเครื่องเก่า สารเคมีใช้แล้วต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีการรวบรวมของเสียและจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่มีเครื่องมือในการจัดการของเสียดังกล่าวดำเนินการคัดแยกถังขยะ เพื่อระบุประเภทของเสียได้อย่างเหมาะสม และเพื่อง่ายต่อการนำไปทำลาย และนำไปรีไซเคิลได้อย่างถูกต้อง



#### ความปลอดภัย

การบำรุงรักษาเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาการบำรุงรักษา เพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน และป้องกันการใช้พลังงานที่ไม่เหมาะสมจากเครื่องมือเครื่องใช้ ที่ไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการสังเกตถึงสิ่งผิดปกติจากการใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อลดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดของเครื่องมือเครื่องใช้

จัดอบรมภายในให้แก่พนักงานที่ต้องทำงานภายใต้เครื่องจักรที่เป็นอันตราย โดยระบุถึงสาเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากความประมาท เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงความปลอดภัย เช่น การซ่อมบำรุงภายใต้เครื่องมือยกรถ การสูดดมของเหลวที่เป็นอันตราย หรือสูดดมควันรถยนต์ขณะทำการซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่พนักงานเป็นผู้หาสาเหตุที่อาจเกิดอันตรายจากการทำงาน รวมทั้งหาแนวทางการป้องกันสาเหตุดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือ และเป็นแนวทางการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ ในอนาคต



## สังคมและชุมชน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องต่อสังคมและชุมชน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1.) กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา และ เด็กด้อยโอกาส ในปี 2559 บริษัทฯได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงพนักงานในองค์กร เพื่อเป็นการสนับสนุนดังนี้

- “ศูนย์ข้อมูลคนหาย มูลนิธิกระจกเงา” บริษัทฯ สนับสนุน และจัดหารถยนต์ เพื่อใช้ตามหาคนสูญหาย
- ร่วมบริจาคสิ่งของ อาหาร และเครื่องนุ่งห่มให้แก่เด็กชายบ้านมหาเมฆ
- จัดหารถยนต์ให้แก่ มูลนิธิบ้านนกขมิ้นเพื่อนำไปใช้ในกิจกรรมของมูลนิธิ ในการสนับสนุน และให้ความช่วยเหลือแก่เด็กยากไร้







## 2.) กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยบนท้องถนน

บริษัทฯ ได้จัดโครงการขับขี่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการรณรงค์ให้ผู้ขับขี่รถยนต์ตระหนักถึงความสำคัญในการขับขี่รถยนต์อย่างถูกต้อง และการดูแลรักษาเครื่องยนต์ให้พร้อมใช้งาน ทั้งนี้โครงการที่เกี่ยวข้อง ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อของคู่มือของบริษัทฯ และจำนวนครั้งที่จัดอบรมขับขี่ปลอดภัยได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อของลูกค้ำของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาชุมชน และสังคมให้แข็งแรงอย่างยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความมั่นคงแข็งแรงไปด้วย เมื่อเราช่วยพัฒนาชุมชนและสังคม ย่อมก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชน สังคม และบริษัทฯ นับเป็นการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจโดยทางอ้อมเช่นกัน



## ภาคผนวก

### (ก) ผลงานจากการดำเนินธุรกิจ



ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ Good CG Scoring จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ซึ่งแสดงถึงการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีได้อย่างยั่งยืน

### (ข) สถิติพนักงานประจำปี 2559

ณ สิ้นปี บริษัทฯ มีพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 255 คน แบ่งเป็น

จำนวนพนักงาน	ชาย	หญิง
255	153	102

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามอายุงาน ดังนี้

อายุงาน	จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
0 – 5 ปี	158	62
5 – 10 ปี	59	23
10 – 15 ปี	28	11
15 ปีขึ้นไป	10	4

(ค) โครงการซัพพลาย



Staff Safety Day จัดร่วมกับบริษัทลูกค้า



(ค) โครงการขับเคลื่อน



อบรมขับเคลื่อนปลอดภัย โดย KCAR





เยี่ยมชมโรงงานฮอนด้า นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ



เยี่ยมชมโรงงานโตโยต้า บ้านโพธิ์





*Toyota Save & Safe*

